



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

---

מכרז פומבי מס' 105/2019

# פנייה לקבלת הצעות לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור החברה הדרוזית והצ'רקסית

הגבלה

מסמכי מכרז זה נועדו לעיון הנמען בלבד, אין להעתיקם,  
לצלמם, כולם או חלקם ואין להפיצם לגורם אחר ללא  
קבלת אישור המשרד לשיתוף פעולה אזורי

אוגוסט 2019



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**הזמנה להציע הצעות למכרז פומבי 105/2019**

מועדי המכרז	
התאריכים	הפעילות
01/08/2019	יום פרסום המכרז
14:00 שעה 21/08/2019	מועד אחרון להגשת שאלות להבהרה על ידי הספקים
26/08/2019	מועד אחרון להגשת ערבות לבדיקה (למעוניינים בכך)
14:00 שעה 29/08/2019	מועד מענה המשרד לשאלות ספקים
10:00 שעה <del>12/09/2019</del>	מועד אחרון להגשת ההצעות לתיבת המכרזים על ידי המציעים בתיבת המכרזים של המשרד לשיתוף פעולה אזורי, שדרות שאול המלך 8 תל אביב, קומה 13
<del>12/2019</del>	מועד פקיעת הערבות

**מילון מונחים**

**מונחים מנהליים**

המונח	הגדרה
<b>המכרז</b>	מכרז זה על נספחיו, דרישותיו, תנאיו וחלקיו.
<b>המשרד</b>	המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
<b>ועדת המכרזים</b>	ועדת המכרזים של המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
<b>נציג המשרד</b>	איש הקשר המוסמך מטעמו של המשרד, בכל הנוגע להליכי מכרז זה.
<b>ועדת המשנה למכרז</b>	חברי צוות הממונים על ידי ועדת המכרזים להביא בפניה את תוצאות הבדיקות והבחינות בכל שלב במכרז. בוועדת המשנה יוכלו לכהן יועצים חיצוניים על פי הצורך.
<b>השירותים/ השירותים המבוקשים/ העבודה/ות</b>	כלל הפעולות הנדרשות מהספק שיוכרז כזוכה במכרז.
<b>מציע</b>	גוף שהוא תאגיד או יחיד המגיש הצעה למכרז.
<b>הצעה</b>	תשובת מציע למכרז על כל נספחיו, דרישותיו, תנאיו וחלקיו.
<b>זוכה</b>	מציע שהוכרז כזוכה על ידי ועדת המכרזים, שיבצע את כלל השירותים המבוקשים המפורטים במכרז.
<b>גוף ציבורי</b>	<u>משרדי ממשלה ויחידות הסמך, רשות מקומית, תאגידים סטטוטוריים, קק"ל, רמ"י, החטיבה להתיישבות, הסוכנות היהודית לא"י, ההסתדרות הציונית העולמית וצה"ל.</u>

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 1. רקע

#### 1.1. המשרד לשיתוף פעולה אזורי

##### 1.1.1. כללי

המשרד לשיתוף פעולה אזורי אשר הוקם ע"פ החלטת ממשלה מספר 346 מיום 7.6.2010 הינו המשרד הממונה על קידום שיתוף הפעולה עם מדינות האזור (באגן הים התיכון) ועם הרשות הפלסטינית.

##### 1.1.2. ייעוד המשרד לשיתוף פעולה אזורי

- א. ניהול וליווי פרויקטים לשיתוף פעולה אזורי בתחומי תשתית, סביבה, תיירות, כלכלה וסחר, תרבות, חינוך וספורט.
- ב. ייזום וקידום תכניות להשקעה ושיתוף פעולה אזורי עם מדינות האזור ועם הרש"פ בכל התחומים.
- ג. ניהול קשרי חוץ עם הקהילה הבינ"ל בנושאים שבאחריותו- מדינות, ארגונים מוסדות ועוד.
- ד. איתור והסרת חסמי מעבר סחורות ואנשים, ובתחום התשתיות.
- ה. ביצוע מחקרים ואיסוף נתונים כלכליים כבסיס לפעילות המשרד.

##### 1.1.3. המגזר הדרוזי והצ'רקסי<sup>1</sup>

- א. בסוף שנת 2016 מנתה העדה הדרוזית בישראל כ-139 אלף נפש, 1.6% מסך כל האוכלוסייה בישראל ו-8.7% מהאוכלוסייה הערבית במדינה. הדרוזים בישראל מתגוררים בשני מחוזות עיקריים: במחוז הצפון כ-81% מהאוכלוסייה הדרוזית, ובמחוז חיפה כ-19%. כ-95% מהדרוזים בישראל מתגוררים ב-19 יישובים, 17 מהם נמצאים במחוז הצפון ושני יישובים נמצאים במחוז חיפה.
- ב. אוכלוסיית הצ'רקסיים בארץ מונה כ-4,300 נפש שמתגוררים בשני כפרים.
- ג. ממשלת ישראל קיבלה ביום 10.01.2016 החלטה מספר 959 ליישום תכנית להעצמה ופיתוח של היישובים הדרוזים והצ'רקסיים בישראל לשנים 2016-2019.

<sup>1</sup> נתוני למ"ס - [http://www.cbs.gov.il/reader/newhodaot/hodaa\\_template.html?hodaa=201711106](http://www.cbs.gov.il/reader/newhodaot/hodaa_template.html?hodaa=201711106)



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 2. מטרות המכרז

- א. בחירת ספק זוכה אשר יבנה תכנית אסטרטגית רב שנתית ליישום ב-15 השנים הקרובות לפחות, למגזר הדרוזי והצ'רקסי, ויסייע ליישומה. התכנית נדרשת להביא לידי ביטוי את אופן יישום היעדים והמטרות של המשרד והממשלה עבור המגזר.
- ב. התכנית תסייע למשרד בניסוח "מפת דרכים" לפעילותו בשנים הקרובות במגזר הדרוזי והצ'רקסי.
- ג. המסמך שיגבש הזוכה יידרש לישימות מלאה על פי החלטות מנהלי המשרד וישמש את המשרד להצגת צרכים ממקורות מימון במשרדי הממשלה.

### 3. תקופת ההתקשרות

- א. על הזוכה להיות ערוך לתחילת מתן השירותים ממועד קבלת הסכם חתום ע"י מורשי החתימה של המשרד, או מועד מאוחר יותר שנקבע ע"י המשרד. השירותים יינתנו רק ממועד חתימת הצדדים על הסכם ההתקשרות והמצאת כל המסמכים הנדרשים במסגרתו.
- ב. משך ההתקשרות עם הזוכה היא ל-12 חודשים מיום חתימת הסכם ההתקשרות בין הזוכה למשרד. למשרד שמורה הזכות הבלעדית להאריך את תקופת ההתקשרות בתקופות נוספות, בנות עד שנה כל אחת. סך כל תקופות ההארכה לא יעלו על ארבע (4) שנים נוספות, לכדי חמש (5) שנים בסך הכל (להלן: "תקופת הארכה"); הכל בכפוף לצרכי המשרד, לזמינות תקציבית, להוראות כל דין לרבות הוראות חוק התקציב, חוק חובת המכרזים, התקנות שהותקנו מכוחו (כפי תוקפן מעת לעת) ותנאי ההסכם שייחתם עם הזוכה. תקופות ההארכה תיחשבנה חלק מתקופת ההתקשרות.
- ג. לאחר תום תקופת ההתקשרות, לרבות תקופת הארכה, ככל שהיו, הספק הזוכה מתחייב להשלים את תהליך מתן השירותים כמפורט לעיל, לפי דרישת המשרד בכתב, בתנאים הקבועים במכרז זה, בהצעה ובהסכם ההתקשרות, בנושאים שהועברו אליו על ידי המשרד במהלך תקופת ההתקשרות ושהטיפול בהם טרם הסתיים. במקרה זה ידאג המשרד לאישור התקשרות המשך ללא תוספת תמורה בוועדת המכרזים, והספק ימציא למשרד, על חשבונו, ערבות ביצוע שתעמוד בתוקף עד למועד שיקבע ע"י המשרד שיהיה 60 יום אחרי המועד הצפוי להשלמת הטיפול ויאריך את אישור הביטוח בהתאם להנחיית המשרד.
- ד. למשרד שמורה הזכות להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה לפני תום תקופת ההתקשרות בתום הזדקקותו לשירותים או מכל סיבה אחרת, לפי שיקול דעתו הבלעדי, בהודעה בכתב,

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

30 ימים מראש, וסך התמורה הסופית ייקבע בהתאם להיקף השירותים שניתן עד להודעתו.

ה. יודגש כי צפי המשרד לעניין היקף ההתקשרות הינו נכון למועד פרסום המכרז, וכי צפי זה אינו מחייב את המשרד לרכוש שירותים מהזוכה בהיקף כלשהוא בזמן מן הזמנים.

### **4. השירותים המבוקשים במסגרת המכרז**

#### **4.1. עקרונות בניית התכנית האסטרטגית**

##### **4.1.1. בניית התכנית האסטרטגית תבוסס על שני מהלכים:**

א. סקירת רמת יישום החלטת הממשלה 959 מיום 1.1.2016 עד היום, בהיבטים המפורטים בסעיף 4.2.4.1 להלן.

ב. סקירה מחודשת של כלל הצרכים בתחומים הרלוונטיים המפורטים בסעיף 4.2.4.2 להלן.

##### **4.1.2. שיטת העבודה**

בכל מהלך בניית התכנית ישותפו גורמים רלוונטיים שהינם בעלי עניין או משפיעים על יישום התכנית האסטרטגית. השיתוף יכול ויבוא לידי ביטוי במפגשים, סקרים, ראיונות, מפגשים עם אנשי המשרד, גורמי ממשלה, ראשי רשויות מקומיות ועוד.

יובהר כי בכל מקרה הסמכות היחידה להגדרת תכולת העבודה, תשומות מושקעות ואישור התכנית הינה של נציג המשרד.

#### **4.2. אבני הדרך בבניית ויישום התכנית האסטרטגית**

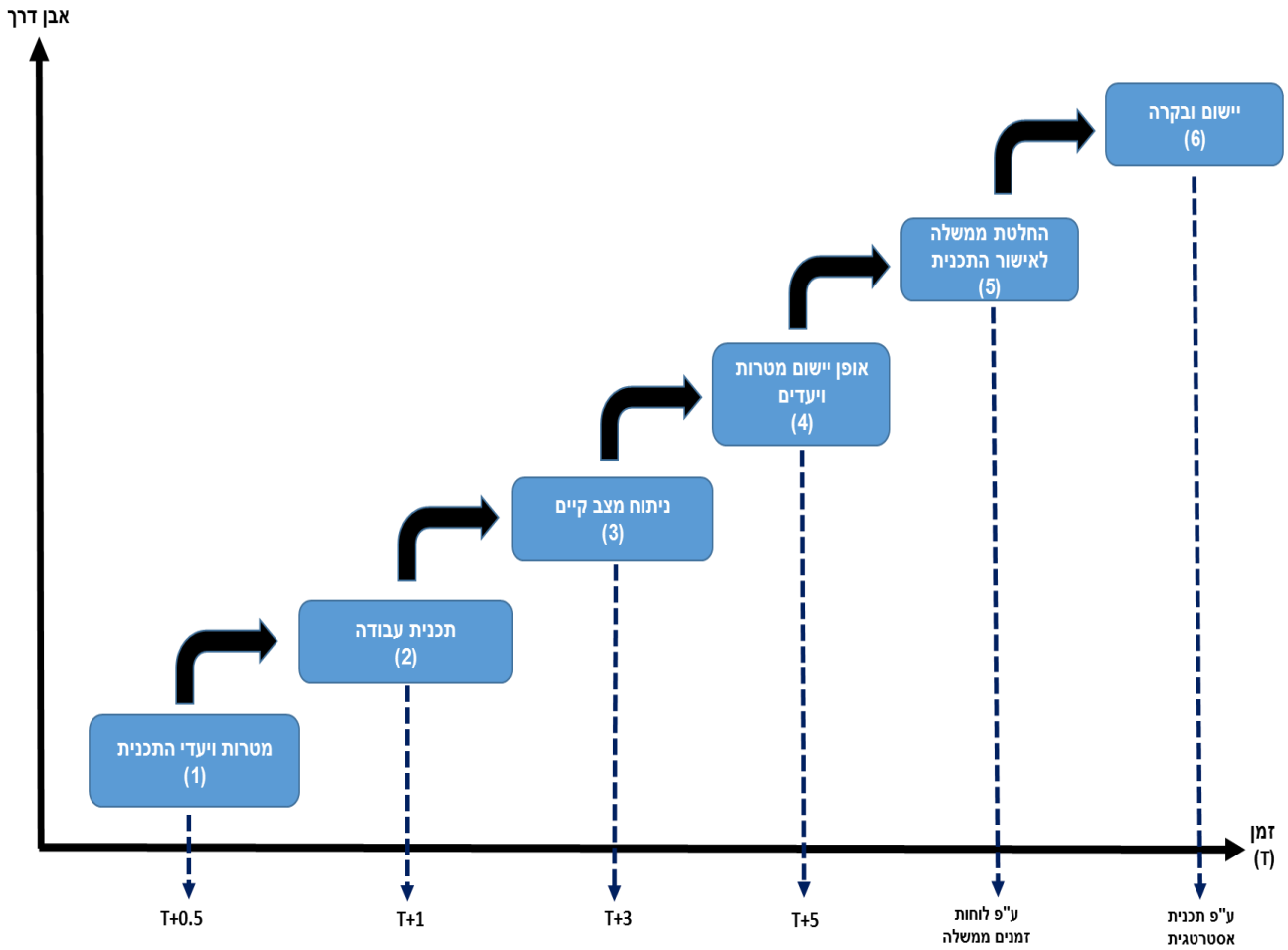
##### **4.2.1. סכמת אבני דרך ולוחות זמנים**

א. מהלך בניית ויישום התכנית האסטרטגית יכלול שש אבני דרך כדלקמן:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי



ב. לכל אבן דרך בסכמה לעיל מוצמד לוח זמנים להשלמת ביצוע על המפתח להלן:

- i. "T" = נקודת המוצא לתחילת עבודת הזוכה במסגרת המכרז.  
נקודת המוצא לעניין זה תהא מועד שליחת הזמנת הרכש מהמשרד לזוכה.
- ii. לוחות הזמנים הינם בחודשים קלנדריים.
- iii. מעבר מאבן דרך אחת לשנייה תיעשה באישור המשרד בלבד.
- iv. הזוכה יידרש לקחת בחשבון את המרכיבים שלא יהיו תלויים בו כגון אילוצים משרדיים שונים, אירועים סביבתיים משמעותיים ועוד.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 4.2.2. מטרות ויעדי התכנית (אבן דרך מס. 1 בסכמה 4.2.1 לעיל)

בשלב זה יידרש הזוכה להיפגש עם נציגי המשרד ולהבין מהם מטרות ויעדי התכנית. במסגרת תיאום ציפיות יוגדרו הפרמטרים שלהלן:

- א. תכולת העבודה.
- ב. כללי ביצוע והנחיות מנהליות.
- ג. מטרות ויעדים המתורגמים למדדי הצלחה כמותיים (הן בהיבט עבודת הזוכה והן בהיבט יישום התכנית האסטרטגית).

#### **תוצר מסופק על ידי הזוכה:**

**מסמך תיאום ציפיות בין הזוכה למשרד כולל מטרות ויעדי התכנית האסטרטגית הרב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

### 4.2.3. תכנית עבודה לבניית התכנית האסטרטגית (אבן דרך מס. 2 בסכמה 4.2.1 לעיל)

בשלב זה יידרש הזוכה להגיש למשרד תכנית עבודה לבניית התכנית האסטרטגית הכוללת את אבני הדרך 3 ו-4 בסעיף 4.2.1 לעיל, ואשר מפורטות בסעיפים.

#### **תכנית העבודה תתייחס לנקודות הבאות:**

- א. תכנית העבודה תנוהל על ידי הזוכה באמצעות גיליון ממוחשב או תוכנה ייעודית לניהול פרויקטים שיהיו זמינים לצפייה עבור נציג המשרד, בכל עת.
- ב. פירוט שלבי העבודה, כולל הצגת לוח "גאנט" בכל זמן נתון על פי דרישת המשרד.
- ג. לוחות זמנים, משאבים, מידת ניצולם ואמצעים נדרשים.
- ד. גורמים מעורבים, ניהול סיכונים.
- ה. דוחות מעקב ובקרה בכל זמן נתון אודות התקדמות הפרויקט.

#### **הזוכה יפיץ עבור כל נקודה לעיל מסמכי ביניים לנציג המשרד, לתיקוף בזמן אמת.**

- ו. מפגשי צוות קבועים לסטטוס ביצוע העבודה:
  - i. מפגשים בתוך צוות המציע, בין הגורמים המעורבים, צוותי השטח, גורמי חוץ ועוד על פי הצורך.
  - ii. בסיום כל מפגש, יופק על ידי מנהל הפרויקט מטעמו של הזוכה סיכום מפגש כולל החלטות, משימות לביצוע וסימון אחראי ליישום. סיכום המפגש יופץ לכל המשתתפים עם העתק לנציג המשרד.
- ז. מפגשי סטטוס בין מנהל הפרויקט מטעמו של הזוכה לנציג המשרד:

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- i. אחת לשבועיים או אחרת כפי שייקבע על ידי נציג המשרד, במועד שייקבע על ידי נציג המשרד, יתקיים מפגש סטטוס בין מנהל הפרויקט מטעמו של המציע לנציג המשרד. נציג המשרד רשאי לבטל מפגשים על פי שיקול דעתו.
- ii. תיאום מפגש הסטטוס החודשי יהיה באחריות הזוכה. בכל מפגש ישולבו גורמים מעורבים על פי הצורך, והם יזומו בהתאם להנחיות נציג המשרד. המפגש יתקיים במתקני המשרד או במיקום אחר על פי החלטת נציג המשרד.
- בתום כל מפגש יופק ויופץ על ידי מנהל הפרויקט סיכום מפגש כולל החלטות, משימות לביצוע וסימון אחראי ליישום. סיכום המפגש יופץ לכל המשתתפים עם העתק לנציג המשרד.

### תוצר מסופק על ידי הזוכה:

תכנית עבודה מאושרת על ידי המשרד, לבניית התכנית האסטרטגית הרב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.

#### 4.2.4. ניתוח מצב קיים (אבן דרך מס. 3 בסכמה 4.2.1 לעיל)

##### מרכיבי הניתוח יכללו בין היתר:

##### 4.2.4.1. הבנה ולימוד את תכנית החומש על פי החלטת הממשלה מספר 959,

לרבות:

- א. ניצול תקציבי.
- ב. סטטוס יישום התכנית ברמת פרויקטים.
- ג. פירוט ביצוע פרויקטים בחתך אזורי/מגזרי או יישובי בפועל ורמת הצלחתם (סטטוס הפרויקטים, רמת היישום, ניצול תקציבי, שביעות רצון נציגים מהמגזר וכדומה).
- ד. סיבות וגורמים וחסמים לאי יישום פרויקטים.
- ה. התכנות ונחיצות בפרויקטים שהוחל בביצועם או שעל פי החלטת הממשלה יש כוונה לממשם.

א. סקירה מחודשת של כלל הצרכים, המשתנים, האילוצים, הגורמים המעורבים ובעלי העניין בתחומים הבאים: חינוך, חקלאות, בריאות, תעסוקה, רווחה, תחבורה, בינוי ותשתיות, תיירות, תכנון כפרי ואורבני, שירותי דת, תרבות וספורט, קידום סדר יום כלכלי ברשות המקומית.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 4.2.4.2. תיאור הפערים שנמצאו בין המטרות והיעדים לתמונת המצב הנוכחית

בשני היבטים: תכנית החומש הממשלתית הנוכחית, צרכים מעודכנים.

הזוכה יפיץ עבור כל נקודה לעיל מסמכי ביניים לנציג המשרד, לתיקוף בזמן אמת.

#### תוצר מסופק על ידי הזוכה:

מסמך מאושר על ידי המשרד, המתאר את תמונת המצב הנוכחית והפערים שנמצאו בהתאמה למטרות ויעדי המשרד עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי. המסמך יכלול בנוסף את המלצת הזוכה לאופן איסוף נתוני ביצוע כספיים וכמותיים ממשרדי הממשלה השונים, הנוגעים למגזר.

### 4.2.5. אופן יישום מטרות ויעדים (אבן דרך מס. 4 בסכמה 4.2.1 לעיל)

בהתבסס על המידע והנתונים שנאספו אצל הזוכה במהלך השלבים הקודמים, יידרש הזוכה להציג למשרד את אופן יישום המטרות והיעדים כפי שהוגדרו בסעיף 4.2.2 לעיל.

**בשלב זה הזוכה יבנה את תכולת התכנית האסטרטגית שיישומה יבטיח את השגת המטרות והיעדים.**

הזוכה יידרש להציג לאישור המשרד לפחות שתי חלופות לתכנית אסטרטגית **רב שנתית**. לכל תכנית יוצגו יתרונות וחסרונות.

#### כל חלופה תידרש בין היתר להתייחסות להיבטים הבאים:

- א. תמונת מבט אסטרטגית כוללת למגזר הדרוזי והצ'רקסי לרבות:
  - i. הנחות יסוד בבסיס התכנית.
  - ii. יחסי גומלין בין התחומים השונים (בריאות, חינוך ועוד).
- ב. אופן יישום וניהול התכנית: צוות מוביל, וועדת היגוי, הגדרות תפקידים.
- ג. הגדרת תכנית פעולה לכל תחום נדון, לרבות: שלבי ביצוע, משך הזמן הנדרש ליישום החלופה במונחים שנים ואבני דרך.
- ד. קביעת סדרי עדיפות.
- ה. אמצעים ומשאבים נדרשים.
- ו. גורמים מעורבים ומשקלם הסגולי בהשפעה על יישום התכנית.
- ז. אופן בחינת יישום התכנית במונחי תוכן, איכות זמן, עלות.
- ח. מדדי ביצוע כמותיים למדידת רמת השגת מטרות ויעדי התכנית.



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

ט. אילוצים צפויים ופתרונות מוצעים.

י. ניהול סיכונים.

יא. הגדרת מנגנון לאיסוף נתונים, שיטות בקרה ודיווח.

**תוצר מסופק על ידי הזוכה:**

**חלופה מאושרת על ידי המשרד ליישום תכולת תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.**

**4.2.6. החלטת ממשלה לאישור התכנית (אבן דרך 5 בסכמה 4.2.1 לעיל)**

א. התכנית האסטרטגית תידרש לאישור הממשלה לצורך הוצאתה לפועל.

ב. יובהר כי הזוכה יידרש לסייע לאנשי המשרד בבואם להכין את המצע לדיון בישיבת הממשלה.

**תוצר מסופק על ידי הזוכה:**

**מצע לדיון להחלטת ממשלה לאישור התכנית האסטרטגית הרב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.**

**4.2.7. יישום ובקרה (אבן דרך מס. 6 בסכמה 4.2.1 לעיל)**

**4.2.7.1 כללי**

א. בשלב זה ילווה הזוכה את המשרד ביישום התכנית האסטרטגית שנבחרה.

ב. המשרד יקבע את תחומי הפעילות בהם תמומש התכנית האסטרטגית כולל טווח הזמן ליישומה. הזוכה יידרש לספק למשרד תכנית פעולה מפורטת ליישום לכל תחום נבחר.

ג. יובהר כי המשרד רואה בזוכה אחד מבין הגורמים האחראיים ליישום מוצלח של התכנית האסטרטגית.

ד. הזוכה יידרש למעורבות ביישום התכנית האסטרטגית על פי מינון שייקבע על ידי המשרד.

ה. בכל מקרה המשרד רואה בזוכה שותף מלא בכל מהלכי יישום התכנית האסטרטגית.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ו. הזוכה יידרש למתן הסברים בכל מקרה שבו המלצותיו ליישום לא תשגנה את התוצאות המצופות/המוגדרות.

### 4.2.7.2. מרכיבי היישום והבקרה

**במהלך שלב זה יידרש הזוכה בין היתר לפעילויות הבאות:**

- א. השתתפות בישיבות המינהלת לפיתוח המגזר הדרוזי והצ'רקסי במשרד (ראה סעיף 4.3.2 להלן).
- ב. ליווי ביצוע פעילויות ב"שטח" ומתן הנחיות בתיאום נציג המשרד.
- ג. סיוע למשרד באיסוף נתונים ומידע אודות סטטוס ביצוע ויישום התכנית האסטרטגית בתחומים השונים.
- ד. הפקת דוחות מנהלים תקופתיים לניתוח המידע הנאסף. דוחות אלה יידרשו להציג אופן התקדמות, חסמים עיקריים, ניצול תקציבי, השוואות לנקודות המוצא.
- ה. הגשת המלצות בכל זמן נתון לתיקונים נדרשים בפעילויות מבוצעות.

#### **תוצר מסופק על ידי הזוכה:**

**מעורבות של הזוכה ליישום מוצלח של התכנית האסטרטגית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.**

### 4.2.8. ביצוע שירותים נוספים שלא מופיעים בסעיפים 4.2.2 עד 4.2.7 לעיל

- א. המשרד רשאי להפעיל את הזוכה וצוותו לצורך ביצוע שירותים נוספים אשר אינם מפורטים בסעיפים 4.2.2 עד 4.2.7 לעיל.
- ב. תנאי לביצוע שירותים נוספים הוא קיום קשר ישיר בין מאפייני השירותים הנוספים לתכנון וביצוע התכנית האסטרטגית עבור המשרד.
- ג. שיטת העבודה:

- i. המשרד יעביר לזוכה בקשה להצעת מחיר לביצוע "שירות נוסף".
- ii. הצעת המחיר של הזוכה תהא במתכונת של שעת עבודה לעובד מועסק על ידי הזוכה.
- iii. המשרד רשאי לנהל מו"מ עם הזוכה אודות גובה ההצעה.
- iv. המשרד רשאי לבצע את השירות הנוסף בעצמו או באמצעות אחרים.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:

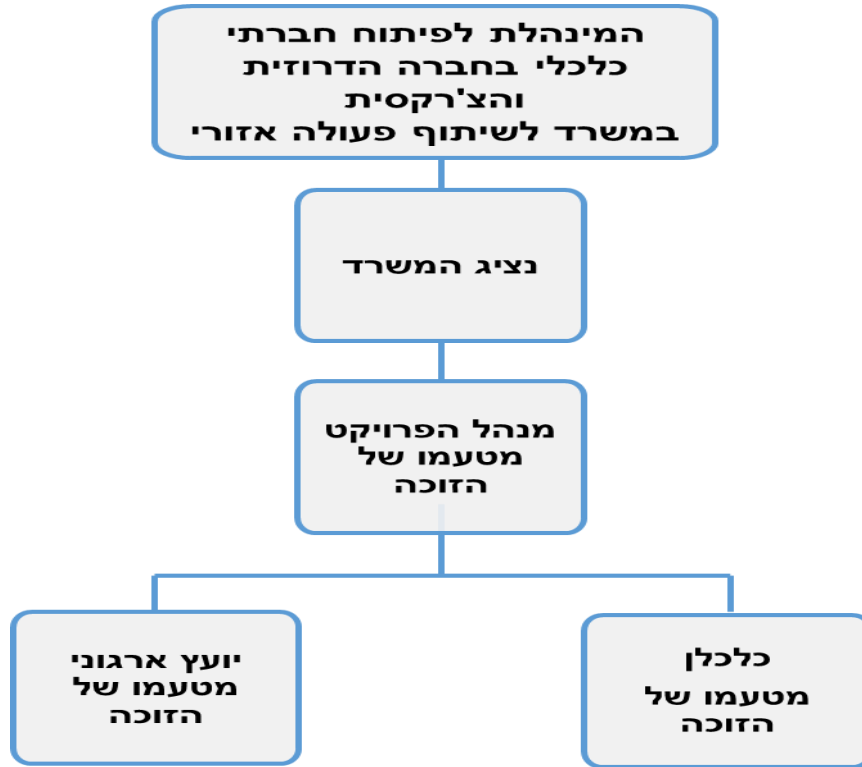


מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

4.3. הגורמים המעורבים במכרז

4.3.1. מבנה ארגוני לביצוע השירותים המבוקשים במכרז



4.3.2. המינהלת לפיתוח חברתי כלכלי בחברה הדרוזית והצ'רקסית (להלן: "המינהלת")

- א. המינהלת תלווה את מהלך בניית התכנית ויישומה. המינהלת תהווה את הסמכות העליונה לאישור תוצרי הזוכה, למעבר מאבן דרך אחת לשנייה ולכל החלטה עקרונית הנוגעת להתנהלות העבודות וביצוען על ידי הזוכה.
- ב. במהלך דיוני המינהלת יוזמנו מעת לעת גורמים רלוונטיים נוספים מהמשרד או מחוצה לו.
- ג. מנהל הפרויקט מטעמו של הזוכה יוזמן לדיוני המינהלת למסירת דיווחי ביצוע וקבלת הנחיות בהתאמה.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 4.3.3. נציג המשרד

- א. נציג המשרד הוא הגורם המוסמך היחיד מטעמו של המשרד אשר יהיה בקשר רציף עם הזוכה וצוותו, בכל הקשור לביצוע ויישום מלא של השירותים המבוקשים והתוצרים במכרז.
- ב. כלל ההנחיות הקשורות למכרז זה בנוגע לניהול השירותים, יועברו לזוכה וצוותו על ידי נציג המשרד בלבד.
- ג. איש הקשר מטעם המציע הינו מנהל הפרויקט המוצע בהצעתו.

### 4.3.4. עובדי הזוכה

#### 4.3.4.1. כללי

בעלי התפקידים המוזכרים להלן יוקצו ויופעלו על ידי הזוכה ככל הנדרש לצורך ביצוע ומימוש השירותים המבוקשים במכרז, במהלך כל תקופת ההתקשרות. כל עובד בצוות הליבה יועסק על ידי הזוכה בכל תקופת ההתקשרות. כל החלפה של עובד תידרש לאישור מראש של המשרד ותתואם לפחות חודש ימים מראש לפני החלפתו. העובד החדש יידרש לעמידה בכל תנאי הסף במכרז.

#### 4.3.4.2. צוות ליבה

##### 4.3.4.2.1. כללי

הזוכה יעסיק החל מיום חתימת הסכם ההתקשרות ולמשך כל תקופת ההתקשרות את העובדים שהוצעו על ידו בהצעתו ושינהלו מטעמו את השירותים המבוקשים במכרז כדלהלן:

- א. מנהל הפרויקט.
- ב. יועץ ארגוני.
- ג. כלכלן.

##### 4.3.4.2.2. מנהל הפרויקט

א. דרישות סף: ראה סעיף 5.3.5.3.2 להלן.

ב. תחומי אחריות:

- i. מנהל הפרויקט הוא העובד אשר יעמוד בקשר ישיר עם נציג המשרד לכל דבר ועניין.
- ii. מנהל הפרויקט יהווה כתובת עליונה מטעמו של הזוכה לכל הקשור בהתנהלותו במכרז.
- iii. למנהל הפרויקט תהיה אחריות כוללת להבטחת עמידתו של הזוכה ביעדי ומטרות המכרז.

---

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- .iv מנהל הפרויקט ינהל וינחה את כלל עובדי הזוכה הפועלים במסגרת המכרז ואת גורמי החוץ הרלוונטיים, לרבות פיקוח ובקרת ביצועים של כל גורם.
- .v מנהל הפרויקט יקיים מפגשי סטטוס שבועיים עם צוות הזוכה והגורמים המעורבים הרלוונטיים.
- .vi מנהל הפרויקט יהיה אחראי לפתרון בעיות הצצות במהלך ביצוע העבודות ולהקצאת משימות בהתאמה.
- .i מנהל הפרויקט יהיה אחראי ליישום תוצרי העבודה הקשורים לניהול תכניות העבודה, המשימות, הדיווחים והלכי הבקרה בכל שלבי הביצוע.
- .ii מנהל הפרויקט יהיה אחראי לאיסוף נתונים, ניתוחם והצגתם במינהלת.
- .iii מנהל הפרויקט יהיה אחראי לארגון כלל ההיבטים הלוגיסטיים והארגונים הכרוכים ביישום המכרז, בבניית התכנית האסטרטגית ובמהלך יישומה.
- .vii מנהל הפרויקט יהיה אחראי לביצוע התחשבות שוטפת עם נציג המשרד.
- .viii מנהל הפרויקט יהיה זמין עבור המשרד בכל שעות העבודה המקובלות.

### 4.3.4.2.3 יועץ ארגוני

א. דרישות סף: ראה סעיף 5.3.5.3.3 להלן.

#### ב. תחומי אחריות:

- .i אחריות ליישום תוצרי העבודה הקשורים לתחומים של התנהגות ארגונית, ניהול השינוי, סביבת העבודה ועוד.
- .ii זיהוי ואיתור חסמים בהתאם לקבוצות האוכלוסייה הנדונות, הצגת חלופות להתמודדות להבטחת יישום מוצלח של התכנית האסטרטגית.
- .iii ניהול סיכונים ואילוצים והצבעה על מוקדי כשל/הצלחה צפויים.
- .iv ניהול ארגון מפגשי אבחון עם הגורמים המעורבים, מיפוי בעלי עניין, זיהוי אילוצים וסיכונים.
- .v כתיבת ניירות עמדה ומסמכי אפיון.



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

---

**4.3.4.2.4. כלכלן**

א. **דרישות סף:** ראה סעיף 5.3.5.3.4 להלן.

**ב. תחומי אחריות:**

- i. אחריות ליישום תוצרי העבודה הקשורים לאלמנטים כלכליים, מודלים כלכליים, הערכות תקציביות ואומדנים.
- ii. ניתוח נתוני מאקרו בסביבת הפעילות והשפעתם על עיצוב התכנית האסטרטגית.
- iii. ניתוחי רגישות, עלות תועלת, הפקת דוחות כלכליים לתמיכה במרכיבי התכנית האסטרטגית.

**4.3.4.2.5. קבלני משנה (על פי הצורך)**

- א. הזוכה רשאי להעסיק יועצים מקצועיים על פי הצורך, שיכול ויהיו עובדי הזוכה או קבלני משנה.
- ב. העובדים יכול ויהיו יועצים מתחומים שונים כגון: אנתרופולוגיה, סטטיסטיקה, משפטים, מדעי הרוח, שיטות מחקר, מערכות מידע.
- ג. בכל מקרה יהיה אחראי הזוכה לכל תוצרי העבודה של קבלני המשנה.
- ד. המשרד יראה את הזוכה כקבלן הראשי למתן השירותים המבוקשים במכרז.
- ה. העסקה של קבלני משנה תהיה באישור מראש ובכתב של נציג המשרד.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 5. תנאי מתן השירותים

5.1. רשאים להשתתף במכרז מציעים העונים על כל תנאי הסף המצטברים.

5.2. הצעות שלא תעמודנה בתנאי הסף המפורטים במכרז זה - תיפסלנה.

### 5.3. תנאי סף מנהליים

#### 5.3.1. כללי

א. רשאי להגיש הצעה למכרז תאגיד או יחיד, הפועל על פי חוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976, והעומד בכל תנאי הסף הבאים ושצירף את כל המסמכים הנדרשים כמפורט בחוברת ההצעה המצורפת בקובץ נפרד למסמכי המכרז.

ב. הוכחת עמידתו של המציע בתנאי הסף שלהן, תהא על פי רשימת המסמכים והאישורים המפורטים בחוברת ההצעה, ושמהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז.

ג. תנאי סף המתייחסים למציע ולניסיונו צריכים להתקיים במציע עצמו. אין להגיש הצעה המשותפת למספר מציעים. קיום תנאי סף בתאגיד קשור באורגן של המציע, בבעל מניות או בכל גורם אחר לא ייחשב כעמידה בתנאי הסף.

ד. במקרה בו ניסיונו או היקף פעילותו של המציע, כאישיות משפטית עצמאית, אינם מספיקים לצורך עמידה בתנאים הנ"ל, ובעברו של המציע התרחש שינוי ארגוני (לדוגמא רכישת מניות, רכישת פעילות, רה-ארגון או איחוד של חברות בדרך אחרת), באופן בו הפעילות העסקית הרלוונטית למכרז זה השתלבה אצל המציע, יוכל המציע לבקש מעורך המכרז לצרף לנתונו את נתוני האישיות המשפטית בה התקיימה הפעילות לפני השינוי הארגוני. החלטה בדבר הכרה בניסיון או היקף פעילות כאמור תהיה בכפוף לשיקול דעת ועדת מכרזים.

#### 5.3.2. מעמדו המשפטי של המציע

א. על המציע לצרף במועד הגשת ההצעה: אישור על היותו תאגיד או יחיד הרשום בישראל על פי דין, שאינו בעל חוב בגין אגרה שנתית למרשם הרלוונטי לשנים הקודמות לשנת 2019, ואם הוא חברה – הוא אינו בעל רישום כחברה מפרת חוק או בעל התראה לפני רישום כאמור.

ב. במידה והמציע עוסק מורשה/מלכ"ר – עליו לצרף תעודה המעידה על היות המציע עוסק מורשה לעניין חוק מס ערך מוסף / תעודת רישום כמלכ"ר לצורך מע"מ.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- ג. אם עסקו של המציע הוא בשליטת אישה, כמשמעות הדבר בסעיף 2'ב, לחוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992 – רשאי המציע לצרף אישור כנדרש בחוק והצהרה המאשר זאת.
- ד. המציע יגיש תצהיר המאומת על ידי עורך דין בדבר העדר הרשעות בעבירות לפי חוק עובדים זרים, תשנ"א – 1991 ולפי חוק שכר מינימום, תשמ"ז – 1987.
- ה. המציע יגיש תצהיר מאומת על ידי עורך דין בדבר תשלום שכר מינימום כחוק ותשלומים סוציאליים כנדרש, והתחייבות לקיים את חוקי העבודה.
- ו. המציע יחתום על תצהיר בו הוא מתחייב לעשות שימוש, אך ורק, בתוכנות מחשב מורשות.

### 5.3.3. ערבות בגין הגשת הצעה

- 5.1.3.1. ההשתתפות במכרז מותנית בצירוף ערבות מקורית אוטונומית ובלתי מותנית להבטחת הקיום של תנאי הצעתו. כתב הערבות יהיה בגובה של 50,000 ₪ (במילים: חמישים אלף שקלים חדשים) ויהיה בתוקף עד 12/2019/1223.
- כתב הערבות יירשם לפקודת ממשלת ישראל, המשרד לשיתוף פעולה אזורי. סכום זה ישמש כערבות לקיום ההצעה ולחתימה על ההסכם עם הזוכה במכרז.
- 5.1.3.2. כתב הערבות יוצא על שמו של המציע בלבד לפקודת המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
- 5.1.3.3. הנוסח של ערבות ההצעה (ערבות מציע) מצורף לחוברת ההצעה כנספח 12 להלן. נוסח מתוקן זה הינו מחייב ואין לסטות ממנו. סטייה כלשהי מנוסח הערבות ובכלל זה חוסר בחתימה ו/או חותמת, תגרום לפסילתה של ההצעה כולה.
- 5.1.3.4. הערבות האמורה תהיה ערבות בנקאית, או ערבות של חב' ביטוח ישראלית שברשותה רישיון לעסוק בביטוח על פי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח) תשמ"א – 1981 (חתומה ע"י חב' הביטוח ולא ע"י סוכן הביטוח). אם הערבות תהיה של חברת ביטוח, החתימה לאישור הערבות תהיה של חברת הביטוח עצמה או מורשה חתימה של הבנק, ולא של סוכן מטעמה של חברת הביטוח.
- 5.1.3.5. המשרד יהיה רשאי לממש ו/או לחלט את הערבות, כולה או חלקה, בהתקיים התנאים המפורטים בתקנה 16(ב) לתקנות חובת המכרזים ובמידה והמציע שזכה לא מילא אחר הדרישות שבהן הוא מחויב לפי הצעתו ומסמכי המכרז. הערבויות של המציעים, שלא זכו במכרז, יוחזרו למציעים לאחר סיומם של הליכי המכרז ואישור תוצאותיהם ע"י ועדת המכרזים.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

5.1.3.6. המציע יאריך את תוקפה של ערבות ההצעה, לבקשתו של המשרד, עד לקבלת החלטה סופית במכרז זה.

5.1.3.7. הצעה שלא יצורף אליה כתב ערבות כנדרש, תפסל על הסף, ללא כל הודעה נוספת לאמור כאן.

5.1.3.8. מציע המעוניין בכך, רשאי להגיש העתק של ערבות ההצעה לבדיקתו

של נציג המשרד באמצעות הדוא"ל: [shirif1@png.gov.il](mailto:shirif1@png.gov.il) עד ליום 26/08/2019

בלבד, תחת הנושא "בדיקת ערבות מציע למכרז פומבי מס' 105/19 לקבלת הצעות לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי". מומלץ לשלוח את העתק הערבות מוקדם ככל האפשר (תשובת עורך המכרז תימסר למציע בדוא"ל בתוך 3 ימי עבודה מהמועד האחרון להגשת העתק הערבות). באחריות המציע לדאוג ולוודא כי קיבל את תשובת עורך המכרז לאחר 3 ימי עבודה מהמועד כאמור. יובהר, נציג המשרד יבדוק ערבות של מציע פעם אחת בלבד. במידה והתגלה טעות בהעתק של הערבות שהגיש המציע, באחריות המציע לתקן את הטעות ולוודא כי לא נוצר פגם נוסף בערבות. לא תיפסל ערבות בשל פגם בערבות שאישר נציג המשרד.

5.1.3.9. תשומת לב המציעים כי אין להסתפק בשמות מורשי החתימה של הבנק ונדרשות גם חותמות אישיות בנוסף ובנפרד מעבר לשמות מורשי החתימה (בנוסף לחתימות).

### 5.3.4. איתנות פיננסית

א. המציע אינו נמצא בהליכי פירוק או פשיטת רגל ולא מונה לו מפרק או כונס נכסים או מנהל מיוחד.

ב. המציע אינו תחת אזהרת עסק חי.

ג. ועדת מכרזים תהיה רשאית, לפני מימוש זכות ברירה עם הספק הזוכה או בכל עת שהיא סבורה כי הדבר נדרש, לקבל חוות דעת עדכנית מרואה החשבון בנושא "עסק חי", בהתאם לטופס מס. 5, "אישור רואה חשבון על אודות עסק חי".

להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה, הוא יידרש להצהרה של מורשה/י החתימה אצלו בנספח מס. 5 בחוברת ההצעה, ובנוסף לצרף דיווח רואה חשבון לעניין עסק חי על פי הנוסח המחייב של החשב הכללי במשרד האוצר המופיע בנספח 6 בחוברת ההצעה.

### 5.3.5. תנאי סף מקצועיים

#### 5.3.5.1. מחזור ההכנסות של המציע

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

מחזור ההכנסות השנתי של המציע בין השנים 2015 ועד 2017, עמד על לפחות 4 מיליון ₪.

להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה, הוא יידרש לצרף חוות דעת רואה חשבון לעניין המחזור הכספי על פי נוסח מחייב של החשב הכללי במשרד האוצר, בהתאם לנוסח המחייב המופיע בנספח מס. 9 בחוברת ההצעה.

### 5.3.5.2. ניסיון המציע

ותק –

א. המציע בעל וותק של 3 שנים מלאות לפחות, בין השנים 2012-2018, בתחום של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות.

"תכנית אסטרטגית רב שנתית" – מהלך להתוויית דרך פעולה ומפת דרכים לארגון, אשר יישומה נמשך על פני יותר משנה אחת. בתכנית שולבו לפחות המרכיבים הבאים: הגדרת מטרות ויעדי התכנית אשר הוגדרו על ידי הלקוח, ניתוח מצב קיים והגדרת פערים, אופן יישום מטרות ויעדי הלקוח, מהלך יישום ובקרת ביצוע בפועל של התכנית.

המציע ימלא את נספח 10 להוכחת עמידתו בתנאי סף זה.

### ניסיון קודם -

ב. על המציע להיות בעל ניסיון בתחום של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות עבור משרדי ממשלה, חברות ממשלתיות, תאגידים סטטוטוריים, רשויות מקומיות, חברות עירוניות או חברות מסחריות. המציע יציג בהצעתו לפחות 2 פרויקטים בין השנים 2012-2018 שהיקף התקציב שאושר על ידי כל לקוח לביצוע התכנית האסטרטגית הרב שנתית עמד על לפחות 10 מיליון ₪. לפחות אחד מהלקוחות נמנה על משרדי ממשלה או רשויות מקומיות.

"משרד ממשלתי" – כל יחידה ממשלתית בה מכהן חשב אשר מונה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה, הוא יידרש להצהיר על פעילותו, בהתאם לנוסח המחייב המופיע בנספח מס. 10 בחוברת ההצעה.

על המציע לפרט בטופס ההצעה, בעבור כל תוכנית אסטרטגית, את שם הלקוח עבורו ביצע שירותים כאמור, מועד ההתקשרות ובכלל זה מועד אישור התכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח וכן מועד סיום יישום התכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח, מאפייני התוכנית האסטרטגית, השירותים שביצע בהכנת התוכנית האסטרטגית, היקף התקציב הכספי המאושר ע"י הלקוח לביצוע התכנית האסטרטגית ופרטי איש קשר מטעם הלקוח.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 5.3.5.3. צוות המציע - תנאי סף

#### 5.3.5.3.1 כללי

הצוות יורכב ממנהל הפרויקט, יועץ ארגוני וכלכלן.

להוכחת עמידת המציע בתנאי הסף לצוות המוצע, יידרש המציע לפרט בנספח 10 בחוברת ההצעה את זהות הצוות ולצרף קורות חיים ותעודות המעידות על ניסיון והשכלה. תעודה המעידה על השכלה נדרשת להיות מוכרת ע"י המל"ג או ע"י המחלקה להכרה בתארים במשרד החינוך. על כל אחד מחברי הצוות לעמוד בתנאי הסף המקצועיים הרלוונטיים המפורטים להלן:

#### 5.3.5.3.2 מנהל הפרויקט - תנאי סף מצטברים:

- א. מתכונת ההעסקה: מנהל הפרויקט יועסק כשכיר של המציע מיום חתימת הסכם ההתקשרות בין המשרד לזוכה ולמשך כל תקופת ההתקשרות.
- ב. הוא בעל ניסיון של 3 שנים לפחות בניהול פרויקטים של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות בין השנים 2012-2018.
- ג. הוא בעל תואר ראשון המוכר על המועצה להשכלה גבוהה בישראל. להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה יש למלא את נספח 10.

#### 5.3.5.3.3 יועץ ארגוני - תנאי סף מצטברים:

- א. מתכונת ההעסקה: היועץ הארגוני יועסק כשכיר או כקבלן משנה של המציע מיום חתימת הסכם ההתקשרות בין המשרד לזוכה ולמשך כל תקופת ההתקשרות.
- ב. הוא בעל ניסיון של 3 שנים לפחות כיועץ ארגוני בתחום של בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית בין השנים 2012-2018.
- ג. הוא בעל תואר ראשון המוכר על המועצה להשכלה גבוהה בישראל. להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה יש למלא את נספח 10.

#### 5.3.5.3.4 כלכלן - תנאי סף מצטברים:

- א. מתכונת ההעסקה: הכלכלן יועסק כשכיר או כקבלן משנה של המציע מיום חתימת הסכם ההתקשרות בין המשרד לזוכה ולמשך כל תקופת ההתקשרות.
- ב. הוא בעל ניסיון של 3 שנים לפחות כשותף בביצוע ההיבטים הכספיים בתחום של בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית בין השנים 2012-2018.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ג. הוא בעל תואר ראשון בכלכלה או במנהל עסקים ממוסד המוכר על ידי המועצה להשכלה גבוהה או רואה חשבון בעל רישיון תקף ממועצת רואי החשבון במשרד המשפטים.  
להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה יש למלא את **נספח 10**.

### **6. שמירת סודיות ואבטחת מידע**

- א. המציע יחתום על התחייבות לשמירת סודיות וכן יחתים את כל עובדיו, קבלני המשנה שלו וכל גורם אחר הפועל מטעמו על הצהרת סודיות לעובד/ספק משנה בנוסח המצורף **בחוברת ההצעה** במכרז.
- ב. הגוף הזוכה לא יעשה שימוש כלשהו במסמכים, נתונים, מידע ותוצרים כלשהם הקשורים בעבודתו במסגרת תכנית זו או הקשורים בפנייה זו, שלא לצורך הקשור בעבודה זו, ללא אישור מראש ובכתב של המשרד.
- ג. העברת מסמכים, נתונים, מידע ותוצרים כלשהם הקשורים לפרויקט זה ובכל צורה שהיא לגורם כלשהו מלבד המשרד תהיה מותנית באישור מראש ובכתב של המשרד.
- ד. הגוף הזוכה יפעל לפי חוק הגנת הפרטיות התשמ"א-1981, ככל שיהיה רלוונטי לפעילותו, ולפי כל דין ודבר חקיקה, ויישא באחריות מלאה לנושאים אלה. הגוף הזוכה ישפה את המשרד בגין כל תביעה שתוגש נגד המשרד בגין הפרה של חוקים אלה על ידי הגוף הזוכה, עובדיו, יועציו, קבלני המשנה שלו וכל גורם אחר הפועל מטעמו.
- ה. הגוף הזוכה יחייב את עובדיו, יועציו, קבלני המשנה שלו וכל גורם אחר הפועל מטעמו לפעול לפי כל דרישות אבטחת המידע של המשרד, לפחות, ויעגן דרישות אלה בחוזי ההתקשרות עימם.
- ו. כל מטלה במסגרת העבודה של מי מטעם הגוף הזוכה, המתבצעת במשרד ממשלתי שאינו המשרד לשיתוף פעולה אזורי או בגוף ממשלתי אחר, תהיה כפופה להוראות ודרישות קצין הביטחון של הגוף בו מתבצעת המטלה.
- ז. עם סיום פעילותו במסגרת תוכנית זו, או על פי דרישה בכתב של המשרד, יעביר הגוף הזוכה למשרד כל חומר הקשור בעבודתו לפי פניה זו, הנמצא אצל הגוף הזוכה או ברשותו ובהתאם להנחיות מפורשות של המשרד בלבד.

### **7. היעדר ניגוד עניינים**

- א. המציע יצהיר בנספח המתאים בחוברת ההצעה כי אין בהצעתו ניגוד עניינים כלשהו.
- ב. במהלך כל תקופת ההתקשרות ושלושה חודשים מתום תקופה זו, לזוכה לא יהיה ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא עם גורמים בעלי עניין בתחום נושא המכרז, למעט באם וועדת המכרזים אישרה בכתב, לאחר שהעובדות הוצגו בפניה, כי אין בעובדות אלו משום

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- ניגוד עניינים או באם קיים ניגוד עניינים מדובר בניגוד עניינים שולי שאין בו השפעה על השירותים נשוא המכרז.
- ג. הזוכה לא ייצג או יפעל מטעם כל גורם שהוא בתחום השירותים נשוא המכרז, למעט מטעם המשרד, במהלך תקופת מתן השירותים בין הצדדים ושלושה חודשים לאחריה, אלא אם כן התקבל לכך אישור מראש ובכתב של המשרד וזאת בכפוף לכך שלא ימצא ניגוד עניינים או באם קיים ניגוד עניינים מדובר בניגוד עניינים שולי שאין בו השפעה על השירותים נשוא המכרז.
- ד. הזוכה יודיע למשרד באופן מידי על כל נתון או מצב שבגינם הוא עלול להימצא במצב של ניגוד עניינים, מיד עם היוודע לו הנתון או המצב האמורים.
- ה. הזוכה ידווח מראש למשרד על כל כוונה שלו להתקשר עם כל גורם כאמור בסעיפים ב', ג', לעיל, בניגוד להתחייבויותיו בסעיפים אלו, ולפעול בהתאם להוראותיו בעניין.
- ו. המשרד רשאי לא לאשר לזוכה התקשרות כאמור, או לתת הוראות אחרות שיבטיחו העדר ניגוד עניינים. הזוכה יפעל בהתאם להוראות אלו, בהקשר זה.

### 8. פיקוח ובקרה

- א. הזוכה יתחייב לאפשר לבא כוח המשרד, או מי שבא מטעמו, בכל עת לבקר פעולותיו, לפקח על ביצוע מכרז זה ועל הוראות ההסכמים שייחתמו בעקבותיו בכל הקשור למתן השירותים שהזוכה התחייב לתת. הזוכה מתחייב להישמע להוראות בא כוח המשרד בכל העניינים הקשורים במתן השירותים כמפורט במפרט המכרז ובהסכמים שייחתמו בעקבותיו.
- ב. בביצוע השירותים מתחייב הזוכה לפעול בהתאם להנחיות כלליות שיקבל מזמן לזמן מאת המשרד, אך מוצהר בזאת כי אין לראות בכל זכות הניתנת על פי מכרז זה למדינה, או למשרד או לכל אחד מהמועסקים על ידו, אלא אמצעי ביצוע הוראות מכרז זה במלואו.
- ג. הזוכה יתחייב להישמע להוראות בא כוח המשרד בכל העניינים הקשורים למתן השירותים, כמפורט במסמכי המכרז ובהסכם שייחתם בעקבותיו.
- ד. נציג המשרד יעביר את הערותיו לזוכה והוא יהיה מחויב לתקן את הליקויים.

### 9. שאלות הבהרה למכרז

#### 9.1 אופן הגשת השאלות

- א. ספקים רשאים להגיש שאלות למשרד. השאלות תועברנה למשרד באמצעות הדואר האלקטרוני לכתובת: majedm@morc.gov.il.



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

- ב. באחריות המציע לוודא באמצעות הדואר האלקטרוני כי שאלותיו הגיעו בשלמותן לנציג המשרד.
- ג. מועד אחרון להגשת שאלות למכרז מפורט בטבלת ריכוז התאריכים.

שאלה	הסעיף במכרז	סידורי

- ד. השאלות תוגשנה מודפסות, במבנה הבא ובקובץ **Word (DOC/DOCX) בלבד**. לא תתקבלנה שאלות בפורמט PDF או כל תצורה אחרת:  
הפניה תיעשה על גבי עמוד A4 בגופן David בגודל 12, בריווח 1.5 שורות, ולא תעלה- כולה – על 3 עמודים.

**9.2. מענה המשרד לשאלות מציעים**

- א. תשובות המשרד לשאלות שהוגשו תפורסמנה בקבצי הבהרות באתר האינטרנט של המשרד: [www.morc.gov.il](http://www.morc.gov.il), תחת הכותרת מכרזים ← מענה המשרד לשאלות מציעים - למכרז מספר 105/19 ובנוסף באתר האינטרנט של מנהל הרכש הממשלתי: [www.mr.gov.il](http://www.mr.gov.il), תחת הלשונית: "מכרזים משרדיים", מפרסם: המשרד לשיתוף פעולה אזורי, מכרז מס. 105/19.
- ב. תאריך אחרון להפצת המענה של המשרד לשאלות מופיע בטבלת ריכוז התאריכים.
- ג. נוסח התשובות של המשרד הוא הנוסח המחייב ומהווה חלק בלתי נפרד מהמכרז.
- ד. תשובות המשרד ייחתמו על ידי מורשה/י החתימה של המציע בצירוף חותמת התאגיד ויוגשו עם הצעתם למכרז.
- ה. רק תשובות שנמסרו בכתב מחייבות את המשרד.
- ו. אפשר שיתקיימו מספר סבבי תשובות של המשרד, וזאת על פי שיקול דעתו הבלעדי של המשרד.

**10. הגשת הצעה**

**10.1. תיאום הצעות**

המציע, בעל עניין במציע, כל גוף שהמציע הינו בעל עניין בו או נושא משרה, בכל אחד מהם לא יפעלו לתיאום הצעתו של המציע עם הצעת מציע אחר כלשהו הן לפני קיום המכרז, הן במהלכו, והן בזמן תקופת ההתקשרות בהליך של מענה לפניות פרטניות. מבלי לגרוע מכלליות האמור לעיל, המדובר באיסור לתיאום הצעות לרבות:

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- א. כריתה מפורשת של הסכם או הבנה מכל סוג עם אדם או גוף כלשהו - למעט אדם או גוף שהינו בעל עניין במציע - בעניין בעלויות, שיתוף פעולה, מימון, מחירים, העברת נכסים, אסטרטגיות להצעה, וכיוצא באלו.
- ב. קבלה של מידע כאמור או החלפת מידע בצורה אחרת, פרסום מידע או גילוי לאדם או לגוף כלשהו, כאשר ידוע למציע כי האדם או הגוף הוא בעל עניין או נושא משרה או שלוח או עובד של מציע אחר.

### 10.2. שיתוף פעולה עם מציעים אחרים

המציע יכול להגיש הצעה בשם עצמו בלבד. לא תתאפשר הגשת הצעה עם גופים או מציעים אחרים (Joint Venture).

### 10.3. תנאי הגשת ההצעה

בהגישו את ההצעה מצהיר המציע כי:

- א. הנו עומד בכל האמור בסעיף 6 לתקנות חובת המכרזים, תשנ"ג-1993.
- ב. הוא קרא את המכרז במלואו; והמכרז, לרבות כלל השירותים הנדרשים ותנאי המכרז, ברורים ומובנים לו.
- ג. הוא ידע אודות האפשרות שעמדה בפניו לשאול שאלות הבהרה במועדים שהוגדרו, ואת דבר חובתו לעיין בתשובות לשאלות ההבהרה שנשאלו ופורסמו.
- ד. ידוע לו כי ועדת המכרזים תהא רשאית, אך לא חייבת, לבקש ממי מהמציעים הבהרות או השלמות להצעותיהם, עפ"י שיקול דעתה הבלעדי.
- ה. הצעת המציע והמידע שבה הם רכושו של המציע. המשרד מתחייב לא לעשות שימוש בהצעת המציע, אלא לצורכי המכרז.
- ו. בהתאם לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993 סעיף 20 (ה') (1), רשאים המציעים במכרז לעיין במסמכי הליך המכרז, וזאת תוך 30 ימים ממועד מסירת הודעת ועדת המכרזים אודות תוצאות המכרז.
- מציע בהצעתו**, יציין אלו חלקים בהצעתו הם לדעתו סוד מסחרי או סוד מקצועי. מציע לא יהיה רשאי לעיין בחלקים של ההצעה הזוכה, שביחס אליהם טען בהצעתו כי הם מהווים סוד מסחרי או מקצועי.
- יובהר, כי על אף האמור לעיל ועדת המכרזים תהא רשאית, וזאת על פי שיקול דעתה, להציג בפני המציעים במכרז, כל מסמך שלהערכתה אינו מהווה סוד מקצועי או מסחרי והוא דרוש על מנת לעמוד בתקנות חוק חובת המכרזים. המשרד רשאי לגבות אגרה עבור עיון כאמור.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- מציע המבקש לשמור על חלקים חסויים בהצעה, מתבקש להמציא עותק נוסף, שלישי, של ההצעה, שבו החלקים החסויים מושחרים. **למען הסר ספק יובהר, כי הנוסח המחייב של ההצעה, יהיה זה הרשום בעותק המקורי והחתום של ההצעה.** ככל שיגדיר מציע חלקים בהצעתו כ"חסויים", מאשר הוא, ומראש, כי ככל שיחפוץ לעיין בהצעות האחרות בתום המכרז, יהיו גם חלקים מקבילים אלה בהצעות האחרות – חסויים בפניו. למציע לא תהיינה טענות בדבר הפרת זכויות יוצרים, או כל טענה אחרת הנוגעת לקניין רוחני, בכל הנוגע להצעתו, כולה או מקצתה.
- ז. ההצעה תעמוד בתוקפה עד לחתימה על הסכם ההתקשרות עם הספק הזוכה במכרז.
- ח. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, הצעות שלא נבחרו תעמודנה בתוקפן 180 יום נוספים לאחר סיום הליכי המכרז, וזאת למקרה שבו מציע שהוכרז כזוכה במכרז יחזור בו מהצעתו או יפר את ההתקשרות עימו. בנסיבות אלה רשאית ועדת המכרזים להכריז על בעל ההצעה הבאה בטיבה כזוכה במכרז.
- ט. ועדת המכרזים רשאית לבקש מכל מציע, בכל שלב של המכרז, הבהרות בכתב או בעל פה להצעה, ובלבד שלא יהיה בכך כדי לאפשר למציע לשנות את הצעתו או להעניק לו יתרון בלתי הוגן על מציעים אחרים. הבהרות יהיו חלק בלתי נפרד מההצעה.
- י. ועדת המכרזים רשאית, אך אינה מחויבת, לדרוש מכל מציע השלמת מידע חסר, המלצות או אישורים המתייחסים לדרישות המפורטות במכרז, לצורך בחינת עמידתו של המציע בתנאי המכרז, וכן לבצע כל פעולה אחרת הדרושה לבחינת ההצעה.
- יא. ועדת המכרזים רשאית, אך אינה מחויבת, להורות על תיקון פגם שנפל בהצעה או להבליג על הפגם, אם מצאה כי אין בכך כדי לפגוע בשוויון בין המציעים וכי החלטה זו משרתת באופן המרבי את טובת המשרד ואת תכליתו של מכרז זה.
- יב. כל ההוצאות הכרוכות בהשתתפות במכרז יהיו על חשבון המציע, וזאת ללא קשר לתוצאות המכרז. למציע לא תהיה דרישה או טענה להחזר כספים או כל פיצוי אחר מהמשרד בגין הוצאותיו כאמור.

### 10.4 אופן הגשת ההצעה

- א. ההצעה תוגש ע"ג נייר לבן בגודל A4, מודפסת בלבד בגופן David בגודל 12, בריווח 1.5 שורות, בשלמותה ותוך מספור הדפים הכולל, תוכן עניינים ורשימת תיוג (Checklist) למסמכי המכרז ונספחיו. יש להעדיף הדפסה דו-צידית.
- ב. הצעות תוגשנה בשני עותקים קשיחים – מקור והעתק, שניהם חתומים כנדרש, כרוכים בספירלה או באופן אחר, בין במעטפה אחת או בשתיים; ותוגשנה, באותה עת, באמצעות תיבת המכרזים כמפורט בהמשך. **הצעת המחיר תוגש בכל מקרה במעטפה נפרדת מההצעה הכללית. יובהר: הצעה שתוגש כולה, הצעה כללית**  
**ההצעת מחיר, במעטפה אחת – עלולה להיפסל על הסף!**



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

- ג. המועד האחרון להגשת הצעות לתיבת המכרזים הינו המועד והשעה המופיעים בטבלת ריכוז מועדי המכרז שבעמוד 2 במכרז זה. **הצעה שתגיע לאחר המועד האחרון להגשת ההצעות לא תובא לדיון בוועדת המכרזים.** את ההצעות יש להגיש אך ורק **לתיבת המכרזים של המשרד לשיתוף פעולה אזורי, בבית אמות משפט, רחוב שאול המלך 8 תל אביב, קומה 13** (על יד עמדת הביטחון של המשרד לפיתוח הנגב ובגליל, יש לקחת בחשבון זמן בדיקה ביטחונית, לא יתקבלו טענות בעניין). ההצעות תוגשנה במעטפות סגורות ואטומות, **ללא סימני זיהוי של הגוף המציע. על המעטפה יש לרשום את שם ומספר המכרז.** הגוף המציע יצרף להצעתו כל מסמך הנדרש לפי מסמכי המכרז.
- ד. אם המציע מחליט לשלוח את המעטפה באמצעות שליח, עליו לדאוג כי השליח יכניסה לתיבת המכרזים. אין המשרד אחראי להכנסתה של ההצעה לתיבת המכרזים. הצעה שתתקבל במשרד לפני המועד האחרון להגשה, אולם מסיבה כלשהי לא תוכנס לתיבת המכרזים במועד, תיפסל כהצעה שלא התקבלה במועד.
- ה. כל מציע יגיש הצעה אחת בלבד. לא ניתן להגיש הצעה המשותפת למספר חברות.

## 11. אופן בחירת הזוכה

### 11.1 כללי

- א. המשרד מבקש לבחור ספק זוכה אחד במכרז זה. עם זאת המשרד שומר לעצמו את הזכות לבחור ביותר מזוכה אחד על פי שיקול דעתו הבלעדי.
- ב. מציע רשאי להגיש הצעה אחת למכרז.
- ג. הציון המתקבל לכל הצעה ישוקלל לכל מרכיב כדלקמן:

המרכיב	משקל בציון הכולל	סעיף במכרז
איכות ההצעות	40%	11.3
ראיון לצוות המציע	20%	11.4
עלות ההצעה	40%	11.5
סה"כ:	100%	

### 11.2 שלב ראשון: בדיקת עמידת ההצעות בתנאי הסף של המכרז:

- א. בשלב ראשון תיבחן עמידת ההצעות בדרישות הסף. המשרד רשאי לבקש מהמציעים השלמות או הבהרות להצעתם.
- ב. **יובהר כי:**  
במקרה בו ייוותר בסיום הליך בדיקות עמידת ההצעה בתנאי הסף מציע כשיר אחד (שעמד בדרישות הסף במלואם), רשאית וועדת המכרזים:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

- i. לנהל עימו מו"מ אודות הצעת המחיר שלו ולבחור בו, או לא לבחור בו כזוכה, על פי שיקול דעתה הבלעדי.
  - ii. לבחור בו כזוכה מבלי לנהל עימו מו"מ.
  - iii. לבטל את המכרז.
- ג. מציעים אשר יעמדו בדרישות הסף של המכרז, יעברו לשלב בחינת איכות ההצעות (סעיף 11.3 להלן). יתר ההצעות תדחנה.

**11.3. שלב שני: בדיקת וניקוד איכות ההצעות – על פי הצהרות המציע בהצעתו**

**11.3.1. כללי**

בדיקת וניקוד מרכיבי האיכות בסעיף זה יבוצעו בהתאם לנתונים שהוצגו על ידי המציע בהצעתו בנספח 10 אשר בחוברת הצעה.

**11.3.2. טבלת מרכיבי האיכות**

#	מרכיב האיכות	שיטת הניקוד	ניקוד מרבי
1	ניסיון המציע בהכנת תכנית אסטרטגית	<p>א. ניסיון בהכנת תכנית אסטרטגית רב שנתית (עד 5 נקודות) כהגדרתה בסעיף 5.3.5.2 (להלן: "תכנית אסטרטגית רב שנתית") לגופים <b>שאינם</b> גופים ציבוריים.</p> <p>ב. המציעים יקבלו ניקוד בעבור מספר התוכניות האסטרטגיות שהכינו בשנים 2012-2018 שהיקף התקציב שאושר על ידי כל לקוח לביצוע התכנית האסטרטגית הרב שנתית עמד <b>על לפחות 10 מיליון ₪</b>.</p> <p>ג. המציע שהכין את מספר התוכניות האסטרטגיות הרב ביותר יזכה ב- 5 נקודות. שאר המציעים יזכו לניקוד באופן יחסי, לפי הנוסחה הבאה:</p> $5 * \frac{\text{מספר התוכניות של המציע}}{\text{מספר התוכניות של המציע בעל מספר התוכניות הרב ביותר}}$ <p><b>מציעים אשר הכין 20 תוכניות אסטרטגיות לגופים שאינם גופים ציבוריים כמפורט לעיל, יזכה בניקוד מקסימלי. יתר המציעים יזכו בניקוד יחסי בהתאם לנוסחה שלעיל.</b></p> <p>ד. תכנית שהוצגה לשם עמידה בתנאי הסף לא תיכלל בסעיף זה. <b>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס.10.</b></p>	5
2	ניסיון המציע בהכנת תכנית אסטרטגית	<p>א. המציעים יקבלו ניקוד בעבור מספר התוכניות האסטרטגיות הרב</p>	20

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ניקוד מרבי	שיטת הניקוד	מרכיב האיכות	#
	<p>שנתיות שהכינו בשנים 2012-2018 בעבור <u>גופים ציבוריים</u> שהיקף התקציב שאושר על ידי כל לקוח לביצוע התכנית האסטרטגית הרב שנתית עמד על לפחות 10 מיליון ₪.</p> <p>ב. המציע שהכין את מספר התוכניות האסטרטגיות הרב שנתיות הרב ביותר בעבור גופים ציבוריים יזכה ב- 20 נקודות. שאר המציעים יזכו לניקוד באופן יחסי, לפי הנוסחה הבאה:</p> $20 \times \frac{\text{מספר התוכניות של המציע}}{\text{מספר התוכניות של המציע בעל מספר התוכניות הרב ביותר}} = \text{המציע}$ <p><u>מציעים אשר הכין 20 תכניות אסטרטגיות כמפורט לעיל, יזכה בניקוד מקסימלי. יתר המציעים יזכו בניקוד יחסי בהתאם לנוסחה שלעיל.</u></p> <p>ג. תכנית שהוצגה לשם עמידה בתנאי הסף לא תיכלל בסעיף זה.</p> <p><b>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס' 10.</b></p>	<p><b>ית רב שנתית עבור גופים ציבוריים</b></p>	
15	<p>א. המציעים יקבלו ניקוד עבור ההיקף התקציבי הכולל לביצוע תכניות אסטרטגיות רב שנתיות שאושרו ע"י לקוחות המציע, בין השנים 2012-2018.</p> <p>ב. בסעיף זה יכללו לקוחות שהינם <u>גוף ציבורי בלבד</u>.</p> <p>ג. תכנית שהתקבלה לשם עמידה בתנאי הסף לא תיכלל בסעיף זה.</p> <p>10-20 מיליון ₪ : 5 נקודות. 21-30 מיליון ₪ : 10 נקודות. 31-40 מיליון ₪ : 12 נקודות. למעלה מ-41 מיליון ₪ : 15 נקודות.</p> <p><b>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס' 10.</b></p>	<p><b>ההיקף התקציב הכולל לביצוע תכניות אסטרטגיות שאושרו ע"י לקוחות המציע, לביצוע התכנית האסטרטגית בין השנים 2012-2018.</b></p>	3
10	<p>א. ותק-בעל ניסיון מקצועי בהכנת תכנית אסטרטגית רב שנתית כהגדרתה במכרז זה.</p> <p>3-4 שנות ניסיון : 1 נקודה. 5-6 שנות ניסיון : 1.5 נקודות. 7-9 שנות ניסיון : 3 נקודות. מעל 10 שנות ניסיון : 5 נקודות.</p> <p>ב. בעל ניסיון מוכח בהכנת תכנית אסטרטגית רב שנתית כהגדרתה במכרז זה לגופים ציבוריים:</p>	<p><b>ניסיון מנהל הפרויקט המוצע</b></p>	4



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ניקוד מרבי	שיטת הניקוד	מרכיב האיכות	#
	<p>1-3 פרויקטים : 1.5 נקודות. 4-5 פרויקטים : 3 נקודות. 6 פרויקטים ומעלה : 5 נקודות.</p> <p><b><u>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס. 10.</u></b></p>		
10	<p>א. ותק-בעל ניסיון בביצוע היבטים ארגוניים (לתכולת ההיבטים ר' סעיף 4.3.4.2.3 במכרז) במסגרת הכנה תכנית אסטרטגית רב שנתית. 3-4 שנות ניסיון : 1 נקודה. 5-7 שנות ניסיון : 2 נקודות. 8-9 שנות ניסיון : 3.5 נקודות. מעל 10 שנות ניסיון : 5 נקודות.</p> <p>ב. בעל ניסיון מוכח בביצוע היבטים ארגוניים (לתכולת ההיבטים ר' סעיף 4.3.4.2.3 במכרז) במסגרת פרויקט הכנת תכנית אסטרטגית רב שנתית לגוף ציבורי. 1-3 פרויקטים : 1.5 נקודות. 4-5 פרויקטים : 3 נקודות. 6 פרויקטים ומעלה : 5 נקודות.</p> <p><b><u>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס' 10.</u></b></p>	<b>ניסיון היועץ הארגוני</b>	.5
10	<p>א. ניסיון ככלכלן בתחומי האחריות המפורטים בסעיף 4.3.4.2.4 למכרז. 4-3 שנות ניסיון : 1 נקודה. 6-5 שנות ניסיון : 2 נקודות. 9-7 שנות ניסיון : 3.5 נקודות. מעל 10 שנות ניסיון : 5 נקודות.</p> <p>ב. ניסיון מוכח בביצוע ההיבטים הכספיים הקשורים לבניית ויישום תכנית אסטרטגית רב שנתית. 2-1 פרויקטים : 1 נקודות. 4-3 פרויקטים : 2.5 נקודות. 5 פרויקטים ומעלה : 5 נקודות.</p> <p><b><u>להוכחת המציע באמת מידה זו, יש למלא את נספח מס' 10</u></b></p>	<b>ניסיון הכלכלן</b>	.6
20	<p>א. על המציע לצרף להצעתו מסמך מטעמו המפרט תכנית עבודה מוצעת של המציע לביצוע השירותים ("תכנית עבודה מוצעת"). תכנית העבודה המוצעת תכלול התייחסות לכלל היבטי ביצוע השירותים, תוך חלוקה בהתאם לשלבים השונים של ביצוע השירותים. על תוכנית העבודה המוצעת להתייחס לשיטות איסוף הנתונים וניתוחם, לדרכי גיבוש המסקנות.</p> <p>ב. על תכנית העבודה המוצעת להיות עד 5 עמודים.</p> <p>ג. המשרד ינקד את תכנית העבודה המוצעת בהתאם להתרשמותו ממודל העבודה, המתודולוגיה ושיטות העבודה</p>	<b>תכנית עבודה מוצעת</b>	.7

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ניקוד מרבי	שיטת הניקוד	מרכיב האיכות	#
	המוצעות למחקר, לניתוח וביסוס הנתונים ולגיבוש ההמלצות והתוכניות, האינטגרציה בין הנושאים והתחומים, שלבי העבודה המוצעים ומודל העבודה המוצע להטמעה וגיוס בעלי העניין לפעולה. ד. ניתן לצבור בגין סעיף זה עד 20 נקודות.		
10	המלצות. לצורך העניין יתקבלו מכתבי המלצות רק מרשויות מקומיות, משרדי ממשלה, תאגידים סטטוטוריים, קק"ל, רמ"י, החטיבה להתיישבות, הסוכנות היהודית, ההסתדרות הציונית. מכתבי ההמלצה חייבים להיות פרסונליים על שם המציע <u>בעבור תוכנית אסטרטגית שהמציע הכין עבור הממליץ</u> . על כל מכתב המלצה תינתן 2.5 נקודות, עד למקסימום של 10 נקודות.	המלצות בכתב	8
100	סה"כ:		

**11.4. שלב שלישי: ראיון וניקוד לצוות המציע**

**11.4.1. כללי**

- א. מציעים אשר זכו לציון מינימאלי של לפחות 60 נקודות בסיכום הניקוד לשלב בדיקת איכות ההצעות (סעיף 11.3 לעיל), יוזמנו לראיון במשרד.
- ב. במקרה בו לא יהיו לכל הפחות 3 מציעים אשר יזכו לציון המינימאלי לעיל יוזמנו לראיון שלושת המציעים שהצעותיהם תזכינה לניקוד האיכות הגבוה ביותר (בסיכום הציונים לסעיף 11.3 לעיל)
- ג. במקרה בו יהיו מספר מציעים שהצעותיהם תהיינה בעלות ציון זהה המדרגן בשלושת המקומות הראשונים, יוזמנו לראיון כל המציעים שדורגו בשלושת המקומות הראשונים (בסיכום הציונים לסעיף 11.3 לעיל).
- ד. לראיון יוזמנו מנכ"ל המציע או מי מטעמו, מנהל הפרויקט המוצע, והיועץ הארגוני המוצע. אי הגעה של אחד מהמוזמנים תגרום לביטול הראיון ועלולה לגרום לפסילת ההצעה, ובהתאם – לפניה למציע הבא, על פי ניקוד האיכות בסעיף 11.3 לעיל ומנגנון ביצוע הראיון למציעים המפורט בסעיפים א' עד ג' לעיל.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

11.4.2. טבלת מרכיבי הריאיון

#	מרכיב האיכות	מרכיבי הניקוד	ניקוד מרבי
1.	צוות המציע המוצע	איכות הצוות – רקע, ניסיון, אינטגרציה בין חברי הצוות (חלוקת תפקידים ואחריות). <b>סולם הניקוד: 1 = "גרוע" 10 = "טוב מאד"</b>	10
2.	הבנת המכרז ויעדיו	הבנת יעדי המכרז ומטרותיו על ידי הצוות המוצע – תכולת השירותים המבוקשים, ציפיות המשרד, מדדי הצלחה. <b>סולם הניקוד: 1 = "גרוע" 10 = "טוב מאד"</b>	10
3.	שיטת העבודה (ניתן להציג מצגת ממוחשבת)	שיטת העבודה (המתודולוגיה) בה מתכוון המציע לעשות שימוש למתן השירותים במכרז בהתאמה לאבני הדרך המתוארות בסעיף 4.2 לעיל: א. מטרות ויעדי התכנית האסטרטגית והכנת תכנית העבודה לבניית התכנית האסטרטגית. ב. ניתוח מצב קיים. ג. אופן יישום מטרות ויעדים (התכנית האסטרטגית). ד. החלטת ממשלה כולל היכרות עם אופן הכנת מצע לדיון במשרד האוצר. ה. יישום ובקרת התכנית האסטרטגית. <b>סולם הניקוד: 1 = "גרוע" 10 = "טוב מאד" לכל אבן דרך לעיל.</b>	50
4.	התרשמות כללית	פרמטרים להתרשמות כללית: א. התאמת המציע לדרישות המכרז ולמאפייני הפעילות של המשרד.	30

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

	<p>ב. התאמת צוות המציע המוצע לדרישות המכרז ולמאפייני הפעילות של המשרד.</p> <p>ג. צוות רחב יותר מהנדרש בהתאם לשיקול דעת המציע.</p> <p>ד. היכרות והבנת המציע וצוותו את מאפייני אוכלוסיית המגזר הדרוזי והצ'רקסי.</p> <p><b>סולם הניקוד לכל פרמטר לעיל: 1= "נמוך" 10="גבוה".</b></p>	
100	סה"כ:	

**11.5. שלב רביעי: בדיקת וניקוד הצעת המחיר של המציע**

**11.5.1. כללי**

- א. הצעות המחיר של המציעים **אשר השתתפו בראיון** תיבדקנה ותנוקדנה בשלב זה.
- ב. מעטפות המחיר של ההצעות שעברו את שלב הראיון לעיל, תיפתחנה ע"י ועדת המכרזים, וההצעות תדורגנה כדלקמן:
- i. בשלב ראשון יוכפל כל מחיר מוצע או אחוז הנחה בכל שורה במשקל הציון שלו בהתאם למפורט להלן. בשלב שני ייסכמו כלל השורות לציון משוקלל כולל למרכיב העלות.
- ii. ההצעה הזולה ביותר מבין ההצעות, תקבל ציון 100 לרכיב העלות. יתר ההצעות תקבלנה ציון מחיר (P), שיחושב ע"י חלוקה של ההצעה הזולה ביותר, בהצעה הנבדקת, ומוכפל ב-100%. החישוב יתבצע לפי הנוסחה להלן:

$$P = \frac{\text{מחיר ההצעה הזולה ביותר}}{\text{מחיר ההצעה הנבדקת}} \times 100\%$$

**11.5.2. טבלת שקלול מרכיבי הצעת המחיר של המציע**

משקל לרכיב בציון העלות הכולל	שיטת התמחור	השירות	#
80%	מחיר קבוע וכולל לאבן הדרך Fixed Price	מטרות ויעדי התכנית האסטרטגית	1.
		תכנית העבודה לבניית התכנית האסטרטגית	2.
		ניתוח מצב קיים	3.
		אופן יישום מטרות ויעדים (התכנית האסטרטגית)	4.
		החלטת הממשלה לאישור התכנית האסטרטגית	5.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

#	השירות	שיטת התמחור	משקל לרכיב בציון העלות הכולל
6.	יישום ובקרת התכנית האסטרטגית ו/או הפעלת הזוכה וצוותו על ידי המשרד בנושאים הקשורים לבניית התכנית האסטרטגית ושאינם מופיעים בתכולת העבודה המפורטת במסמכי המכרז	מחיר לשעת עבודה אחת בפועל. המציע יציע אחוז הנחה גורף לתעריפי התקשרות עם יועצים חיצוניים על פי הודעת תכ"ם מס. 13.9.0.2.1: <a href="#">תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים</a>	20%
		<b>סה"כ:</b>	100%

**11.6. זירוג ההצעות במכרז**

א. ההצעה הזוכה תיקבע בהתאם לניקוד המשוקלל 11.1 ג' לעיל:

המרכיב	משקל בציון הכולל	סעיף במכרז
ניקוד איכות ההצעות	40%	11.3
ניקוד ראיון לצוות המציע	20%	11.4
ניקוד עלות ההצעה	40%	11.5
<b>סה"כ:</b>	<b>100%</b>	

- ב. ההצעות תדורגנה בסדר יורד, כאשר ההצעה בעלת הציון המשוקלל הגבוה ביותר תדורג ראשונה וכך הלאה.
- ג. ההצעה אשר תדורג במקום הראשון תועבר לאישור זכייתה בוועדת המכרזים.
- ד. יובהר כי וועדת המכרזים היא בעלת הסמכות הבלעדית להחליט על הזוכה במכרז. הוועדה רשאית לקבל הבהרות מהמציע המדורג ראשון, אודות הצעתו ובהתאם לקבל החלטה אודות הכרזתו כזוכה במכרז.
- ה. המשרד שומר לעצמו את הזכות לבחור ביותר מזוכה אחד, או לפצל את השירותים המבוקשים בין יותר מזוכה אחד, והכל בכפוף לשיקול דעתו הבלעדי.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 12. הליכים לביצוע ההתקשרות ומשמעויותיהם

- א. המשרד יזמין את נציגי הזוכה לחתום על חוזה ההתקשרות תוך 14 ימים מהעברת הודעת הזכייה לידי הגוף הזוכה.
- ב. מוסכם בזה, כי הליכי המכרז יסתיימו אך ורק עם חתימת חוזה ההתקשרות בין הצדדים על ידי שני הצדדים ולאחר הגשת כל המסמכים הנדרשים לכך על ידי הגוף הזוכה. הזוכה לא יעשה כל פעולה, שעלולה ליצור מחויבות של המשרד כלפיו, בעקבות ההודעה על הזכייה במכרז, עד שייחתם ההסכם בין המשרד לבין המציע הנבחר ותונפק לו הזמנה, החתומה בידי הגורמים המוסמכים במשרד.
- ג. ההצעה והחתימות על מסמכי המכרז ונספחיו, יהוו חלק בלתי נפרד מן ההסכם עם הזוכה. יש לראות את המכרז וההסכם המצורף לו, על נספחיו, כמשלימים זה את זה למסמך אחד.

### 13. תנאים נוספים

- א. המשרד רשאי בכל עת, בהודעה שתועבר בכתב, להקדים או לדחות את המועד האחרון להגשת ההצעות, וכן לשנות מועדים ותנאים אחרים הנוגעים למכרז זה, על פי שיקול דעתו המוחלט.
- ב. המשרד אינו מתחייב לבחור בהצעה כלשהי, והוא רשאי לפנות לגופים פוטנציאליים נוספים בכל מועד שיימצא לנכון, או להחליט לבטל את המכרז כולו כפי שיימצא לנכון, בכל עת ועל פי שיקול דעתו הבלעדי.
- ג. המשרד רשאי להתקשר עם מציע אחד או לפצל את הזכייה בין מספר גופים.
- ד. המשרד יהיה רשאי שלא לבחור בהצעה שקיבלה את הציון הגבוה ביותר כאמור, אם יתעורר חשד בדבר יכולתו של המציע לעמוד בהתחייבויותיו וזאת לאחר שניתנה למציע הזדמנות להציג את עמדתו ולהסבירה.
- ה. זוכה חלופי: המשרד רשאי עד, ולא יאוחר מחלוף 6 חודשים, ממועד ההכרזה על הזוכה במכרז, ובנסיבות בהן בוטלה ההתקשרות בין המשרד לבין הזוכה כאמור, לפנות למציע שהצעתו דורגה במקום הבא ולהציע לו לבצע את השירותים נשוא המכרז, וזאת כפי האמור בהצעה שהוגשה על ידי אותו הגוף המציע.
- ו. המשרד יהיה רשאי להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה ולחלט ערבויותיו, בהתרחש כל אחד או יותר מן המקרים הבאים:
  - i. אם ימונה קדם מפרק, מפרק זמני, מנהל מיוחד או מפרק קבוע לזוכה. ויובהר כי, במקרים המפורטים לעיל על הזוכה להודיע מיידית למשרד בדבר מינוי כאמור.
  - ii. אם ימונה כונס נכסים זמני או כונס נכסים קבוע לעסקי ו/או רכוש לזוכה. ויובהר כי, במקרים המפורטים לעיל על הזוכה להודיע מיידית למשרד בדבר מינוי

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- כאמור.
- iii. אם יינתן צו הקפאת הליכים לזוכה. ויובהר כי, במקרה המפורט לעיל על הזוכה להודיע מידית למשרד בדבר מתן צו כאמור.
- iv. אם הפסיק הזוכה לנהל את עסקיו לתקופה העולה על 30 ימים.
- v. הסתלק הזוכה מביצוע הסכם ההתקשרות.
- vi. חוסר שביעות רצון נצברת ומתועדת של המשרד מרמת השירותים אותם מספק הזוכה למשרד.
- vii. הזוכה חרג מהרשום באמנת השירות במכרז, או צבר מספר מקרים של תשלום פיצויים מוסכמים, שעל פי שיקול דעתו של המשרד מהווה עילה להפסקת ההתקשרות עמו.
- ז. **העברת השירותים המבוקשים לזוכה אחר**
- i. המשרד רשאי להעביר את ביצוע השירותים שניתנו על ידי זוכה שעומו הופסקה ההתקשרות, לזוכה אחר (להלן – "חדש") שדורג במקום הבא לאחר הזוכה עם סיום הליך המכרז.
- ii. הזוכה החדש יעמוד בכל תנאי המכרז, ויבצע את כלל השירותים שהועברו לאחריותו באופן מלא.
- iii. תמחור השירותים של הזוכה החדש יהיה על פי הצעתו במכרז.
- ח. **המשרד שומר לעצמו את הזכות לבחור ביותר ממציע אחד. היה וההתקשרות עם אחד המציעים הזוכים לא תצא אל הפועל, מכל סיבה שהיא, המשרד יהיה רשאי להתקשר עם המציע הזוכה השני, ללא מגבלות כלשהן, וכך הלאה. לפיכך, מבלי לגרוע מכל האמור בסעיף זה, ומכל סעד או מכל זכות, המוקנית למשרד, ההצעות של שאר המציעים יעמדו בתוקפן למשך 90 (תשעים) יום נוספים לאחר סיומם של הליכי המכרז, כדי לאפשר את ההתקשרויות החלופיות הנ"ל.**
- ט. כל שינוי או תוספת שייעשו במסמכי המכרז, או כל הסתייגות לגביהם, בין ע"י תוספת בגוף המסמכים ובין במכתב לוואי או בכל דרך אחרת, לא יובאו בחשבון בעת הדיון בהצעה ואף עלולים לגרום לפסילתה.
- י. המשרד אינו מתחייב לסיים את הליכי המכרז ולקבוע זוכה תוך תקופה מסוימת, אך אם הליכי אישור המכרז לא יסתיימו לאחר 90 יום מהמועד האחרון להגשת ההצעות, רשאי המציע לבטל את הצעתו ולקבל את הערבות בחזרה.
- יא. מבלי לגרוע מהאמור במפרט מכרז זה, בוטלה הצעה לפני התקופה האמורה – 90 יום – רשאי המשרד לחלט את הערבות שצרף המציע להצעתו. ההודעה על ביטול ההצעה **תועבר בכתב למשרד לשיתוף פעולה אזורי.**



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- יב. המציע אינו רשאי להמחות (להעביר) לזולת את זכויותיו או את חובותיו לפי תנאי מכרז זה, כולן או חלקן, ללא הסכמה בכתב ומראש של המשרד.
- יג. אין המציע רשאי להעביר את ביצוע החוזה כולו או חלקו במישרין או בעקיפין לאחר, ללא הסכמה בכתב מהמשרד.
- יד. המשרד רשאי, בכל עת במהלך תקופת ההתקשרות, לפנות למציע שדורג במקום הבא אחרי מציע זוכה ולהציע לו לבצע את השירותים לתקופת ההתקשרות שנתרה לפי מכרז זה, במקרה שבו התברר כי המציע/הזוכים בפנייה זו אינם עומדים בדרישות המפורטות במכרז זה.
- טו. על מציע העונה על הדרישות בסעיף 2.ב' לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב - 1992 (להלן: "החוק"), לעניין עידוד נשים בעסקים, להגיש אישור ותצהיר, לפיו העסק הוא בשליטת אישה (על משמעותם של המונחים: "עסק", "עסק בשליטת אישה", "אישור" ו"תצהיר" - ראה סעיף 2.ב לחוק) (נספח 8).
- טז. המשרד רשאי, לפי שיקול דעתו הבלעדי:
1. לבטל מכרז זה או לערוך מכרז חדש או תהליך אחר על פי דין או לא להתקשר בהסכם עם גורם כלשהו, על-פי החלטתו.
  2. בתוך תקופה של 45 ימים לאחר שניתנה הודעה בכתב לזוכה על זכייתו, לרבות אם נחתם הסכם, להשהות את הליכי המכרז או ההתקשרות עם הזוכה, לכל פרק זמן שייקבע על ידו, או לבטלם כליל, או לבטל את זכייתו של הזוכה ולקבוע זוכה אחר תחתיו.
  3. להרחיב, לצמצם או לממש את המכרז בשלבים, מכל סיבה שהיא, לרבות לאחר התקשרות עם המציע לפי מכרז זה; הכל, בכפוף לאישור של ועדת המכרזים של המשרד.
  4. שלא לבחור בזוכה כלשהו למכרז או לפצל את הזכייה בין מספר זוכים.
  5. לא להתחשב כלל בהצעה, שאינה עונה על אחת מדרישות המכרז, המוגדרות כדרישת סף, או בשל חוסר התייחסות מפורטת לסעיף מסעיפי המכרז, שלדעת המשרד, מונע הערכה של ההצעה או החלטה כראוי, או במקרה, שההצעה כוללת הסתייגויות, שינויים או תוספות כלשהם על האמור במסמכי המכרז. **היה והמשרד יבחר בהצעה, בה יהיו שינויים או הסתייגויות או תוספות, מעבר לאמור במסמכי מכרז, ייראו אלו כבטלים ולא יחייבו את המשרד.**
  6. לפנות למציעים לקבלת הבהרות על הצעתם או כדי להסיר אי-בהירויות, לרבות פניה אל הממליצים, המובאים בהצעתם, לשם קבלה של חוות דעת מקצועית. זאת, בכפוף לחוק חובת המכרזים, התשנ"ב - 1992. **ההבהרות מטעם המציע יהוו חלק**



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

בלתי-נפרד מהצעתו. היה ולא יתקבלו כל ההבהרות הנדרשות בשלמות ובמועד,  
שנקבע ע"י המשרד, המשרד יהיה רשאי לפסול את ההצעה.

יז. מבלי לגרוע מהאמור לעיל, ועדת המכרזים במשרד רשאית שלא לבחור בהצעה, בין השאר, אם מצאה, כי ההצעה בלתי סבירה באופן המעורר חשש בדבר יכולתו של המציע לעמוד בהתחייבויותיו, או כי היא חסרה, מוטעית, מבוססת על הנחות בלתי נכונות או על הבנה מוטעית של נושא המכרז. כמו-כן, הועדה תהיה רשאית שלא לבחור בהצעה אם מתעורר חשש שהמציע לא יוכל לעמוד בהתחייבויותיו באופן המניח את דעתו של המשרד, בכל הנוגע לתשלום של השכר ושל התנאים הסוציאליים לעובדים שיבצעו את הפעילות הנדרשת. כל זאת, זולת אם החליטה הועדה אחרת מטעמים מיוחדים שיירשמו.

יח. בנוסף ומבלי לגרוע מהוראות מפרט זה, מהוראות כל דין ומן ההלכה הפסוקה, ועדת המכרזים רשאית, מנימוקים שיירשמו, להורות על תיקון של כל פגם שנפל בהצעה או להבליג על הפגם; וזאת אם מצאה כי החלטה זו משרתת באופן המרבי את טובת הציבור ואת תכליתו של מכרז זה.

יט. אין בסעיפי המכרז כדי לגרוע מזכויותיו של המשרד על-פי כל דין.

כ. אין באמור לעיל בכדי לפגוע בכל זכות הקיימת למשרד ו/או לוועדת המכרזים על פי חוק חובת מכרזים, התשנ"ג-1993, על פי התקנות על פיו ועל פי כל דין.

### 14. ערבות ביצוע

א. **תוך 14-7 ימי עבודה משליחת ההודעה על הזכייה**, המציע ימציא כתב ערבות על שמו, מקורי ובלתי מותנה לשם הבטחת ביצועו של ההסכם. כתב הערבות יעמוד בגובה של 5% משווי ההתקשרות כולל מע"מ. תוקף כתב הערבות - עד 90 (תשעים) יום מעבר לתקופת ההתקשרות עם המציע. אם ההתקשרות עם המציע תוארך, הערבות תוארך בהתאם.

ב. הנוסח של ערבות הביצוע מצורף **להסכם ההתקשרות** במסמכי המכרז. נוסח זה מחייב ואין לסטות ממנו. המשרד לא יחתום על ההסכם עם המציע אם תהיה סטייה כלשהי מנוסח הערבות המופיע בנספח.

ג. הערבות האמורה תהיה ערבות בנקאית של בנק ישראלי או של חברת ביטוח ישראלית, שברשותה רישיון לעסוק בביטוח לפי חוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א - 1981. אם הערבות תהיה של חברת ביטוח, החתימה לאישור הערבות תהיה של חברת הביטוח עצמה ולא של סוכן מטעמה.

ד. בהתאם להוראת תכ"מ 7.5.1.1 [ערבויות](#) עומדת לספק הזוכה האפשרות לבקש להגיש הוראת חלף ערבות לפיה המציע מאשר למדינה לעכב סכום, בגובה סכום ערבות הביצוע שהתבקשה, מתוך התשלומים להם זכאי המציע בגין ההתקשרות, ובכלל זה בגין שירות



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

שבוצע על ידי המציע אף בטרם הוגשה חשבונית בגין ביצועו, כבר מהתשלום הראשון לו זכאי המציע. זאת, כתחליף לכתב ערבות ביצוע. בקשת הספק הזוכה תיבדק בהתאם להנחיות ולתנאים המפורטים בהוראת התכ"מ.

ה. המשרד יהא רשאי לחלט את הערבות לפי שיקול-דעתו הבלעדי, בכל מקרה שהמציע לא יעמוד בהתחייבות כלשהי מהתחייבויותיו במכרז זה; זאת, מבלי לפגוע בזכויותיו של המשרד לכל סעד אחר לפי כל דין.

### 15. ביטוחים

- א. תוך 7-14 ימי עבודה משליחת ההודעה על הזכייה המציע מתחייב לקיים את כל הביטוחים המפורטים בנספח המצורף להסכם ההתקשרות למסמכי מכרז זה, לטובתו ולטובת מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ולהציג למשרד את הביטוחים שלא יפחתו מהמצוין בנספח זה למכרז.
- ב. דרישות הביטוח המעודכנות מפורטות בהסכם ההתקשרות המופיע בחוברת ההצעה למסמכי המכרז.
- ג. מומלץ למציעים לבדוק טרם הגשת הצעתם את העלויות הכרוכות בקיום הביטוחים כלשונם. לא יתקבלו כל הסתייגויות או בקשות לשינוי תנאי הביטוח לאחר המועד האחרון להגשת הצעות. (נספח ד' להסכם ההתקשרות).

### 16. עסק בשליטת אישה

ככל שתהיינה שתי הצעות או יותר בעלות תוצאות משוקללות זהות, שהן התוצאות הגבוהות ביותר, תועדף ההצעה שהוגשה על ידי עסק בשליטת אישה, ובלבד שמצורף אליה אישור ותצהיר כי העסק בשליטת אישה בנוסח המצורף בנספח 8 בחוברת ההצעה למסמכי המכרז.

### 17. החלטות ועדת המכרזים – עיון במסמכים

- א. ועדת המכרזים תאפשר למציע שהשתתף במכרז המבקש לעיין במסמכים שונים – עיון במסמכים בהתאם ובכפוף לקבוע בתקנה 21(ה) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, בהתאם לחוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, ובהתאם להלכה הפסוקה.
- ב. מציע הסבור כי חלקים מהצעתו כוללים סודות מסחריים ו/או סודות מקצועיים (להלן – חלקים סודיים), שלדעתו אין לאפשר את העיון בהם למציעים אחרים:
- יצוין במפורש בהצעתו מהם החלקים הסודיים.
  - יסמן את החלקים הסודיים שבהצעתו באופן ברור וחד-משמעי.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- iii. ככל האפשר יפריד חלקים אלה מכלל ההצעה הפרדה פיזית.
- מציע שלא סימן חלקים בהצעתו כסודיים יראוהו כמי שמסכים למסירת ההצעה כולה לעיון מציעים אחרים. סימון חלקים בהצעה כסודיים מהווה הודאה בכך שחלקים אלה בהצעה סודיים גם בהצעותיהם של המציעים האחרים, ומכאן שהמציע מוותר מראש על זכות העיון בחלקים אלה של הצעות המציעים האחרים.
- ג. יודגש כי שיקול הדעת בדבר היקף זכות העיון של המציעים הינו של ועדת המכרזים ושל ועדת המכרזים בלבד, שתפעל בנושא זה בהתאם לדיני המכרזים ולאמות המידה המחייבות רשות מנהלית.
- ד. החליטה ועדת המכרזים לאפשר עיון בחלקים המפורטים בהצעת המציע הגם שהמציע הגדירם כסודיים, תיתן על כך ועדת המכרזים התראה למציע, ותאפשר לו להשיג על כך בפניה בתוך פרק זמן ההולם את נסיבות העניין. החליטה ועדת המכרזים לדחות את ההשגה של המציע, תודיע על כך ועדת המכרזים למציע בטרם מסירת החומר לעיונו של המבקש.
- ה. יודגש בזאת בהתאם להוראות תקנה 21(ו) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 – כי עיון במסמכי המכרז, החלטות ועדת המכרזים ו/או ועדות המשנה, ההצעה הזוכה וכל מסמך אחר בהתייחס למכרז זה – ככל שיותר העיון בו, בכפוף להחלטת ועדת המכרזים ברשות, ייעשה תמורת תשלום לכיסוי העלות הכרוכה, לדעת ועדת המכרזים, בקיום הוראות תקנה 21(ה) לתקנות חובת המכרז, התשנ"ג-1993.

### 18. היררכיה בין המכרז להסכם

- א. ההסכם המצורף למכרז זה, על נספחיו, מהווה חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז. יש לראות את המכרז ואת ההסכם המצורף לו (על נספחיו) כמסמך אחד המשלים זה את זה.
- ב. בכל מקרה של סתירה בין נוסח המכרז לבין נוסח ההסכם יעשה מאמץ ליישב בין שני הנוסחים.
- ג. בנסיבות שבהן לא ניתן ליישב בין נוסח המכרז לבין נוסח ההסכם יגבר נוסח המכרז, ויראו נוסח זה כנוסח המחייב את המציעים.

### 19. הצעה מסויגת או מותנית

- א. מציע לא יסייג את הצעתו או יתנה אותה, ובכלל זה ימנע מכל שינוי, הסתייגות או התניה על דרישות הסכם ההתקשרות ונספחיו. המשרד יפסול הצעה מסויגת או מותנית.
- ב. מציע הסבור כי דרישות המכרז ראויות להתניה או להסתייגות רשאי להעלות את השגותיו או את הערותיו במסגרת הליך ההבהרות, והמשרד ישקול את פנייתו



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

וישיבו בהתאם. לוועדת המכרזים שיקול דעת לפסול הצעות מסויגות או מותנות, לדרוש את תיקונן או להתעלם מהסייג או מהתנאי מטעמים שירשמו.

ג. ביטויים המופיעים בלשון יחיד משמעם גם בלשון רבים ולהיפך; ביטויים המופיעים בלשון זכר, משמעם גם בלשון נקבה ולהיפך.

**20. אמנת שירות (SLA)**

**20.1. פיצויים מוסכמים בגין ליקויים בפעילות הזוכה**

- א. אמנת השירות מגדירה את רמת השירות הנדרשת מהזוכה במהלך כל תקופת ההתקשרות ואת הפיצויים המוסכמים שאותם ישלם הזוכה בגין אי עמידה ברמת השירות המוסכמת.
- ב. במקרה בו הזוכה לא יעמוד ברמת השירות המוגדרת, הוא יידרש לתשלום פיצוי מוסכם, על פי מידת החריגה מהרמה המוגדרת ובהתאם לטבלת הפיצויים המוסכמים שבסעיף יישום פיצויים מוסכמים על ידי המשרד. את הפיצויים אפשר יהיה לגבות בכל דרך, כולל באמצעות קיזוז מחשבונית. הקיזוז יישא חתימה של המשרד ואישור של מורשה חתימה מטעם המשרד.
- ג. המשרד רשאי – בלי לגרוע מזכויותיו לפעול בדרכים המוקנות לו על פי חוק ועל פי מכרז זה – להפסיק את עבודתו של הזוכה במקרה של אי עמידה בהתחייבויותיו ולהחליפו בזוכה אחר או בספק אחר.
- ד. נציג המשרד רשאי בכל עת להעביר לזוכה את השגותיו ואת תלונותיו בגין פגיעה ברמת השירות. התלונה תועבר באמצעות פנייה ישירה – בעל פה או בטלפון – לראש הצוות מטעמו של הזוכה. אם לאחר העברת התלונה לא יטופל הליקוי לשביעות רצונו של נציג המשרד – יתועדו במסמך רשמי של המשרד: הליקוי, שעת ההתרחשות, הגורמים שאליהם נעשתה הפניה והזמן שחלף עד לתיקונו או לאי תיקונו. העתק ממסמך התלונה יועבר לחשב המשרד ולנציג הזוכה.
- ה. חשב המשרד יודיע בכתב למנהל הפרויקט מטעמו של הזוכה, כי הפיצוי על הנזקים בגין הליקויים המתוארים בדוח יקוזז מסכום החיוב על פי הטבלה בסעיף 20.2. לזוכה תהיה זכות לטעון בכתב נגד הקיזוז תוך 7 ימי עבודה מתאריך שליחת ההודעה אליו.

**20.2. הפיצויים המוסכמים בגין חריגות שונות ברמת השירות**

#	הנושא	תיאור הפגיעה ברמת השירות (הליקוי)	סעיף במכרז	שיעור המוסכם בגין חריגות השירות בש"ח לא כולל מע"מ

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

1,000 ₪ לכל שבוע של פיגור	4.2	פיגור בלוחות הזמנים שהוקצו להשלמת כל אבן דרך	1. אבני הדרך לתכנון ובניית התכנית האסטרטגית
5,000 ₪ לכל מקרה	4.2	אי יישום תכולת העבודה שהוגדרה לכל אבן דרך	2. תוצרים
1,000 ₪ לכל מקרה	4.2	איכות תוצרים לקויה שלא ע"פ המוגדר במכרז עבור כל אבן דרך	3. תוצרים

21. חוברת ההצעה

מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז פומבי מס. 105/2019  
בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור  
המגזר הדרוזי והצ'רקסי

# חוברת ההצעה



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

---

<b>שם המציע:</b>
<b>פרטי איש הקשר מטעם המציע למכרז:</b>
<b>חתימת מורשה החתימה של המציע וחותמת התאגיד:</b>

---

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע: \_\_\_\_\_



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**רשימת תיוג למסמכים, אישורים ונספחים הנדרשים לצירוף להצעת המציע**

ההשתתפות במכרז מותנית בהמצאת כל האישורים והמסמכים המפורטים בחוברת ההצעה, כשהם תקפים למועד הגשת ההצעה. בכל אישור או התחייבות שעבורן נדרשות חתימות של גורם כלשהו לרבות מורשה חתימה, עו"ד, רואה חשבון, נציג בנק/חברת ביטוח, יש לחתום כדלקמן: שם ושם משפחה, חתימה, חותמת התאגיד.

**1. נספחים**

מס. נספח	שם הנספח
.1	הצהרה אודות אימות פרטי המציע
.2	הצהרה אודות היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום
.3	הצהרה אודות היעדר ניגוד עניינים
.4	הצהרה אודות אי תיאום הצעות במכרז
.5	תצהיר המציע אודות איתנות פיננסית
.6	נוסח מחייב עבור דיווח רואה חשבון לעניין עסק חי <b>דוגמה בלבד לא למילוי</b>
.7	הצהרה אודות העסקת אנשים עם מוגבלות
.8	אישור אודות עסק בשליטת אישה
.9	נוסח מחייב של חוות דעת רואה החשבון של המציע אודות מחזור הכנסותיו – <b>דוגמה בלבד לא למילוי</b>
.10	הצהרה אודות ניסיון המציע וצוותו
.11	הצעת המחיר של המציע במכרז ( <b>יצורף להצעה במעטפה סגורה נפרדת</b> )
.12	נוסח ערבות בגין הגשת הצעה - <b>דוגמה בלבד לא למילוי</b>
.13	התחייבות לעשות שימוש בתוכנות מקוריות
.14	הצהרה על עמידה בדרישות המכרז
.15	הסכם התקשרות בין המשרד לזוכה

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**2. אישורים ומסמכים**

מ.ס. אישור/ מסמך	שם הנספח
16.	אישור פקיד שומה, רואה חשבון או יועץ מס המעיד שהמזיע מנהל פנקסי חשבונות כדין או שהוא פטור מלנהלם ושהינו נוהג לדווח לפקיד שומה על הכנסותיו ושהינו מדווח על עסקאות שמוטל עליהן מס לפי חוק מס ערך מוסף, התשל"ו-1975, בצירוף אישור ניכוי מס במקור הכל בהתאם ובכפוף לאמור בחוק עסקאות גופים ציבוריים
17.	העתק תעודת רישום המציע כתאגיד בישראל במרשם, תקפה על פי הוראות הדין הנוגעות לעניין.
18.	אישור כי המזיע אינו בעל חוב בגין אגרה למרשם הרלוונטי לשנים הקודמות לשנת 2018
19.	אישור כי המזיע אינו בעל רישום כחברה מפרת חוק או בעל התראה לפני רישום כאמור
20.	דיווח רואה חשבון לעניין עסק חי על פי הנוסח המחייב בנספח 6 בחוברת ההצעה
21.	חוות דעת רואה חשבון אודות מחזור ההכנסות של המזיע, על פי הנוסח המחייב בנספח 9 בחוברת ההצעה
22.	ערבות בגין הגשת הצעה (ערבות "מכרז") על פי הנוסח המחייב בנספח 12 בחוברת ההצעה
23.	אישור רואה חשבון לעניין "מחזיקה בשליטה"
24.	קורות חיים ותעודות השכלה עבור כל אחד מחברי הצוות המוצע
25.	תכנית עבודה מוצעת
26.	המלצות בכתב



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 1:**

**הצהרה אודות אימות פרטי המציע**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

**הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי  
(להלן – "המכרז")**

אני, עורך הדין \_\_\_\_\_ (שם מלא), בעל רישיון מס. \_\_\_\_\_ המשמש  
כעורך הדין החיצוני של \_\_\_\_\_ המציע במכרז (להלן "המציע") מאשר  
בתאריך: \_\_\_\_\_ את הפרטים הבאים לגבי המציע במכרז:

המציע כפי שהוא רשום במרשם	
הכתובת הרשמית של משרדי הקבע של המציע	
טלפון	
פקס	
סוג התארגנות	
תאריך הרישום	
מספר מזהה	
מספר חשבון בנק	
שם מלא	איש קשר מטעם המציע למכרז
תפקיד	
טלפון משרד	
טלפון נייד	
דוא"ל	
פקס	
שם מלא	מורשה/י החתימה מטעם המציע על פי החלטת דירקטוריון/ הנהלת המציע
תפקיד	
ת.ז.	
דוגמת חתימה וחותמת	
שם מלא	מורשה/י החתימה מטעם המציע על פי החלטת דירקטוריון/ הנהלת המציע
תפקיד	
ת.ז.	
דוגמת חתימה וחותמת	

בכבוד רב,

	<b>שם עורך הדין</b>	<b>כתובת</b>	<b>טלפון</b>
<b>תאריך</b>	<b>מס. רישיון</b>	<b>חתימה וחותמת</b>	

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 2:**

**הצהרה אודות היעדר הרשעות בגין העסקת עובדים זרים ושכר מינימום**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

**הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")**

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת תצהיר בשמו של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע"):

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלינו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, מצהיר/הים בזה כדלקמן:

בתצהיר/נו זה, משמעותו של המונח "בעל זיקה" כהגדרתו בחוק עסקאות גופים ציבוריים התשל"ו-1976 (להלן – **חוק עסקאות גופים ציבוריים**). אני/מאשר/ים כי הוסברה לי/לנו משמעותו של מונח זה וכי אני/מבין/הים אותו.

**סמן X במשבצת המתאימה:**

- המציע ובעל זיקה אליו לא הורשעו ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים, התשנ"א-1991 (להלן – חוק עובדים זרים) וחוק שכר מינימום, התשמ"ז-1987 (להלן – חוק שכר מינימום) עד למועד האחרון להגשת ההצעות (להלן – מועד להגשה) מטעם המציע במכרז.
  - המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום וחלפה שנה אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.
  - המציע או בעל זיקה אליו הורשעו בפסק דין ביותר משתי עבירות לפי חוק עובדים זרים וחוק שכר מינימום ולא חלפה שנה אחת לפחות ממועד ההרשעה האחרונה ועד למועד ההגשה.
- זה שמי/נו, להלן חתימתי/נו ותוכן תצהירי/נו דלעיל אמת:**

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה וחותמת תאגיד	תאריך

אישור עורך הדין			
אני החתום מטה, עו"ד:	מאשר כי ביום:	הופיע/ה/ו בפני במשרדי שברחוב:	בישוב/עיר:
מר/גב':	שזיהה עצמו על ידי ת.ז. מס.:	מר/גב':	שזיהה עצמו על ידי ת.ז. מס.:
המוכר/תים לי באופן אישי, ואחרי שהוזהרתי/הים כי עלי/ה/עליהם להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה/יהיו צפוי/הים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה/יעשו כן, חתם/ה/ו בפני על התצהיר דלעיל.			
שם עו"ד	מס. רישיון	חתימה וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 3:**

**הצהרה אודות היעדר ניגוד עניינים**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

**הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")**

אני/ו הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת תצהיר בשמו של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע").

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלינו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפוי/ים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, מצהיר/הים בזה כדלקמן:

1. המציע מצהיר כי נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע על כל מניעה חוקית שהיא, שיש בה כדי להפריע למתן השירותים ע"פ הסכם זה, וכי אין הוא קשור ו/או מעורב, באופן ישיר או עקיף בכל עניין אחר שיש בו חשש לניגוד עניינים ביחס להתחייבויותיו מכוח הסכם זה.
2. המציע מתחייב להימנע במשך כל תקופת הסכם זה מלקחת חלק ו/או להיות מעורב בכל עסקה ו/או עניין אחר שיש בו ו/או העלול ליצור מצב של ניגוד עניינים עם הסכם זה.
3. המציע מתחייב להביא לידיעת המשרד כל מידע העשוי להיות רלבנטי לקביעת המשרד אם קיים ניגוד או חשש לניגוד עניינים אצל המציע. מבלי לגרוע מכלליות האמור, על המציע להודיע למשרד על הצעה שהוצעה לו ושיש בה משום חשש לניגוד עניינים כאמור. המציע יקבל על עצמו ביצוע אותה עבודה רק אם המשרד יאשר, מראש ובכתב, כי אין לו התנגדות לכך.
4. המציע מצהיר כי ידועה לו אחריותו לפעול בתום לב כלפי המשרד בכל פעולותיו בקשר עם הסכם זה, וכי כל המלצה וכל יעוץ יינתנו אך ורק משיקולי טובת המשרד ולא מתוך שיקולי רווח או שיקולים אחרים.
5. בכל מקרה של מחלוקת בין הצדדים האם בעניין פלוני יש משום חשש לניגוד עניינים תכריע דעת המשרד.

זה שמי/נו, להלן חתימתי/נו ותוכן תצהירי/נו דלעיל אמת:			
שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה וחותמת תאגיד	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 4:**  
**הצהרה אודות אי תיאום הצעות**

	תאריך
--	-------

לכבוד:  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת תצהיר בשמו של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע"):

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלינו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, מצהיר/הים בזה כדלקמן:

1. המחירים ו/או הכמויות שמופיעים בהצעה זו הוחלטו על ידי המציע באופן עצמאי, ללא התייעצות, הסדר או קשר עם מציע אחר או עם מציע פוטנציאלי אחר.
2. המחירים ו/או הכמויות המופיעים בהצעה זו לא הוצגו בפני כל אדם או תאגיד שמציע הצעות במכרז זה או תאגיד שיש לו את הפוטנציאל להציע הצעות במכרז זה.
3. לא הייתי מעורב בניסיון להניא מתחרה אחר מלהגיש הצעות במכרז זה.
4. לא הייתי מעורב בניסיון לגרום למתחרה אחר להגיש הצעה גבוהה או נמוכה יותר מהצעתי זו.
5. לא הייתי מעורב בניסיון לגרום למתחרה להגיש הצעה בלתי תחרותית מכל סוג שהוא.
6. הצעה זו של המציע מוגשת בתום לב ולא נעשית בעקבות הסדר או דין ודברים עם מתחרה או מתחרה פוטנציאלי אחר במכרז זה.

**יש לסמן V במקום המתאים**

□ למיטב ידיעתי, המציע לא נמצא כרגע תחת חקירה בחשד לתיאום מכרז. אם כן, אנא פרט:

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

אני מודע לכך כי העונש על תיאום מכרז יכול להגיע עד חמש שנות מאסר בפועל לפי סעיף 47א לחוק ההגבלים העסקיים, תשמ"ח-1988.

**זה שמי/נו, להלן חתימתי/נו ותוכן תצהירי/נו דלעיל אמת:**

שם החתימה	מורשה	ת.ז.	חתימה וחותמת תאגיד	תאריך

אישור עורך הדין			
אני החתום מטה, מאשר כי ביום:	הופיע/ה/ו בפני	בישוב/עיר:	עו"ד:
	במשרדי שברחוב:		
מר/גב':	שזיהה עצמו על ידי	מר/גב':	שזיהה עצמו על ידי
	ת.ז. מס.:		ת.ז. מס.:
המוכר/תים לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/הים כי עליו/ה/עליהם להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה/יהיו צפוי/ה/ים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה/יעשו כן, חתם/ה/ו בפני על התצהיר דלעיל.			
שם עו"ד	מס. רישיון	חתימה וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 5:**

**תצהיר המציע לעניין איתנות פיננסית**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

(להלן – "המכרז")

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת הצהרה בשמה של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע").

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלי/נו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפוי/ים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, אני/ו מצהיר/ה/ים בזה כי:

1. למציע לא מונה קדם מפרק, מפרק זמני או מפרק קבוע בעת הגשת ההצעה או שנה לפנייה, וכי הוא אינו נמצא בהליך של כינוס נכסים או הקפאת הליכים.
2. המציע אינו תחת אזהרת "עסק חי".

זה שמי/נו, להלן חתימתי/נו ותוכן תצהירי/נו דלעיל אמת:

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה וחותמת תאגיד	תאריך

אישור עורך הדין			
אני החתום מטה, עו"ד:	מאשר כי ביום:	הופיע/ה/ו בפני במשרדי שברחוב:	בישוב/עיר:
מר/גב':	שזיהה עצמו ע"י ת.ז. מס.:	מר/גב':	שזיהה עצמו ע"י ת.ז. מס.:
המוכר/תים לי באופן אישי, ואחרי שהוזהרתי/ה/ים כי עליו/ה/עליהם להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה/יהיו צפוי/ה/ים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה/יעשו כן, חתם/ה/ו בפני על התצהיר דלעיל.			
שם עו"ד	מס. רישיון	חתימה וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 6:**

**דיווח רואה חשבון לעניין עסק חי**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")  
**דיווח רואה חשבון**

א. לבקשתכם וכרואי החשבון של \_\_\_\_\_ (להלן: "המציע") הנני מדווח כדלקמן: הדוחות הכספיים המבוקרים האחרונים של המציע הינם ליום \_\_\_\_\_, בוקרו על ידי וחוות דעתי נחתמה בתאריך \_\_\_\_\_.

**לחילופין:**

הדוחות הכספיים המבוקרים האחרונים של המציע הינם ליום \_\_\_\_\_ ובוקרו על ידי רואי חשבון אחרים וחוות הדעת של רואי החשבון האחרים נחתמה בתאריך \_\_\_\_\_.

ב. הדוחות הכספיים המבוקרים הנ"ל וכל הדוחות הכספיים הסקורים של המציע שנערכו לאחר מכן, שנסקרו על ידי, אינם כוללים הערה בדבר ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי" (\*), או כל הערה דומה המעלה ספק בדבר יכולת המציע להמשיך ולהתקיים "כעסק חי".

ג. לצרכי דיווחי במכתב זה קיבלתי דיווח מהנהלת המציע לגבי תוצאות פעילויותיו מאז הדוחות הכספיים האחרונים המבוקרים/הסקורים וכן ערכתי דיון בנושא העסק החי עם הנהלת המציע (\*\*).

ד. ממועד החתימה על הדוחות הכספיים הנ"ל ועד למועד חתימתי על מכתב זה לא בא לידיעתי, לרבות בהתבסס על הבדיקות כמפורט בסעיף ג' לעיל, מידע על שינוי מהותי לרעה במצבו העסקי של המציע עד לכדי העלאת ספקות ממשיים לגבי המשך קיומו של המציע "כעסק חי".

(\*) לעניין מכתבי זה "עסק חי" – כהגדרתו בהתאם לתקן ביקורת מספר 58 של לשכת רו"ח בישראל.

(\*\*) אם מאז מועד חתימת דוח המבוקרים/דוח הסקירה האחרון חלפו פחות מ-3 חודשים כי אז אין דרישה לסעיפים ג', ד'.

בכבוד רב,

\_\_\_\_\_  
רואי חשבון

הערות:

- נוסח דיווח זה של רואה החשבון המבקר לעניין העסק החי נקבע על ידי ועדה משותפת למינהל הרכש הממשלתי וללשכת רואי החשבון בישראל – אוגוסט 2009.
- יודפס על נייר לוגו של משרד הרו"ח.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

**נספח מס. 7:**

**תצהיר המציע לעניין העסקת בעלי מוגבלויות**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

**הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")**

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת הצהרה בשמה של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע")

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלי/נו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, אני/מצהיר/הים בזה כי

(סמן X במשבצת המתאימה):

- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 לא חלות על המציע.
- הוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 חלות על המציע והוא מקיים אותן.

(במקרה שהוראות סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998 חלות על המציע נדרש לסמן X במשבצת המתאימה):

- המציע מעסיק פחות מ-100 עובדים.
- המציע מעסיק 100 עובדים או יותר.

(במקרה שהמציע מעסיק 100 עובדים או יותר נדרש לסמן X במשבצת המתאימה):

המציע מתחייב כי ככל שיזכה במכרז יפנה למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998, ובמקרה הצורך – לשם קבלת הנחיות בקשר ליישומן.

המציע התחייב בעבר לפנות למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים לשם בחינת יישום חובותיו לפי סעיף 9 לחוק שוויון זכויות לאנשים עם מוגבלות, התשנ"ח 1998, הוא פנה כאמור ואם קיבל הנחיות ליישום חובותיו **פעל ליישומן** (במקרה שהמציע התחייב בעבר לבצע פנייה זו ונעשתה עמו התקשרות שלגביה נתן התחייבות זו).

המציע מתחייב להעביר העתק מהתצהיר שמסר לפי פסקה זו למנהל הכללי של משרד העבודה והרווחה והשירותים החברתיים, בתוך 30 ימים ממועד ההתקשרות.

**זה שמי/נו, להלן חתימתי/נו ותוכן תצהירי/נו דלעיל אמת:**

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה ותאגיד	חותמת	תאריך

אישור עורך הדין			
אני החתום מטה, עו"ד:	מאשר כי ביום:	הופיע/ה/ו בפני במשרדי בשוב/עיר:	
		שברחוב:	
מר/גב':	שזיהה עצמו ע"י ת.ז. מס.:	מר/גב':	שזיהה עצמו ע"י ת.ז. מס.:
שם עו"ד	מס. רישיון	חתימה וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 8:**

**תצהיר לעניין עסק בשליטת אישה**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")

הצהרה

אני רו"ח \_\_\_\_\_, מ.ר. \_\_\_\_\_ מאשר בזאת כי המציע \_\_\_\_\_ הינו עסק בשליטת אישה וכי לא התקיים אף אחד מהתנאים האלה:

1. אם מכהן בעסק נושא משרה שאינו אישה – הוא אינו קרוב משפחה של המחזיקה בשליטה.
2. אם שליט מהדירקטורים אינם נשים – אין הם קרובי משפחה של המחזיקה בשליטה.

הגדרות לעניין נספח זה:

"אמצעי שליטה" – כהגדרתו בחוק הבנקאות (רישוי), תשמ"א-1981.

"מחזיקה בשליטה" – נושאת משרה בעסק שמחזיקה, בעצמה או יחד עם נשים אחרות, במישרין או בעקיפין, בלמעלה מ-50% מכל סוג של אמצעי השליטה בעסק.

"נושא משרה" – מנהל כללי, משנה למנהל כללי, סגן למנהל הכללי, מנהל עסקים ראשי וכל ממלא תפקיד כגון זה בעסק, אף אם תוארו שונה.

"עסק בשליטת אישה" – עסק שאישה מחזיקה בשליטה בו ושיש לה, ביחידות או עם נשים אחרות, יכולת לכוון את פעילותו, ובלבד שהתקיימו פסקאות 1 ו-2 של ההגדרה "אישור" שלעיל.

\_\_\_\_\_ חתימת רו"ח

\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון רואה החשבון

\_\_\_\_\_ תאריך

אני גב' \_\_\_\_\_, מספר זהות \_\_\_\_\_, שם התאגיד \_\_\_\_\_, ע"מ \_\_\_\_\_, מצהירה כי העסק נמצא בשליטתי בהתאם לתיקון לחוק חובת המכרזים (מספר 15) התשס"ג-2002 לעניין עידוד נשים בעסקים.

\_\_\_\_\_ חתימה

\_\_\_\_\_ שם מלא

\_\_\_\_\_ תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

**נספח מס. 9:**

**חוות דעת רואה החשבון אודות מחזור כספי של המציע (דוגמה בלבד - לא למילוי)**

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד: \_\_\_\_\_ (שם המציע), המציע במכרז פומבי מס. 105/2019, לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**הנדון: חוות דעת אודות מחזור כספי לשנים 2015-2017**

לבקשתכם וכרואי החשבון של חברתכם הרינו לאשר כדלקמן:

- א. הננו משמשים כרואי החשבון של חברתכם משנת \_\_\_\_\_.
- ב. הדוחות הכספיים המבוקרים של חברתכם לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017 – בוקרו על ידי משרדנו.

**לחילופין:**

הדוחות הכספיים המבוקרים של חברתכם לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017 – בוקרו על ידי רואי חשבון אחרים.

- ג. חוות הדעת שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017, אינה כוללת כל הסתייגות ו/או הפניית תשומת הלב או כל סטייה אחרת מהנוסח האחיד (1).

**לחילופין:**

חוות הדעת שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017, כוללת חריגה מהנוסח האחיד אולם אין לחריגה זו השלכה על המידע המפורט בסעיף ד' להלן.

**לחילופין:**

חוות הדעת שניתנה לדוחות הכספיים המבוקרים לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017, כוללת חריגה מהנוסח האחיד, שיש לה השלכות כמפורט לעיל על המידע המפורט בסעיף ד' להלן.

- ד. בהתאם לדוחות הכספיים האמורים המבוקרים לימים: 31.12.2015, 31.12.2016, 31.12.2017 : מחזור ההכנסות השנתי של המציע בין השנים 2015 ועד 2017, עמד על לפחות 4 מיליון ₪ בכל שנה.

בכבוד רב,

רואי חשבון \_\_\_\_\_

הערות:

- לצרכי מכתב זה חוות הדעת הכוללות תוספות המפורטות בדוגמאות לתקן ביקורת מספר 99, יראו אותן כחוות דעת ללא סטייה מהנוסח האחיד.
- נוסח דיווח זה נקבע על ידי ועדה משותפת של מינהל הרכש הממשלתי ושל לשכת רואי החשבון בישראל – אוגוסט 2009.
- יודפס על נייר לוגו של משרד הרו"ח.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 10:**

**הצהרה אודות ניסיון המציע והצוות המוצע**

תאריך	
-------	--

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")

להלן מצורפות טבלאות לפירוט אודות ניסיון, ותק וכדומה. יובהר בזאת כי הטבלאות המצורפות הינן טבלאות קצרות לצורך המחשה. עוד יובהר כי להיקף, כמות, אופי וסוג הוותק, הניסיון, ההשכלה, ההמלצות וכדומה, יש משקל משמעותי בניקוד, ועל כן אין הגבלה על מספר השורות שהמציע רשאי להוסיף לצורך הוכחת הניסיון, הוותק וכל דרישה אחרת. יש לשמור על פורמט כל אחת מהטבלאות.

\* עורך המכרז רשאי לפנות לכל איש קשר אצל הלקוח המוצג לקבלת אישור אודות השירותים המבוצעים. במקרה בו לא תתאפשר זמינות איש הקשר מכל סיבה שהיא רשאי המשרד שלא לקבל את הצגת הלקוח המציין בטבלה כלקוח לו ניתנו השירותים המבוקשים.

\* ניסיון שהתקבל לשם עמידה בתנאי הסף לא יזכה בניקוד איכות.

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת הצהרה בשמה של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע"). לאחר שהוזהרתי/נו כי עלי/נו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, אני/נו מצהיר/הים בזה כי:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

4. **ניסיון המציע** (סעיף 5.3.5.2 לעניין תנאי סף וסעיפים 3-11.3.2.1 לשם קבלת ניקוד איכות)

1.1 **ותק**- המציע הינו בעל ניסיון של \_\_\_\_\_ שנים מלאות לפחות, בין השנים 2012-2018, בתחום של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות כהגדרתן בסעיף 5.3.5.2 למסמכי המכרז. (יש להשלים את מס' השנים).

1.2 ניסיון מוכח קודם של המציע בתחום של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות:

א. טבלה זו מיועדת לפרויקטים **שאינם** עבור מוסדות ציבוריים. פרויקטים שיוצגו בטבלה זו לא יוצגו בטבלה הבאה. להלן טבלה למילוי:

מס	הלקוח	שם הפרויקט	תיאור הפרויקט:	היקף התקציב הכספי המאושר ע"י הלקוח	מועד ההתקשרות עם הלקוח	מועד אישור התכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח (חודש ושנה)	מועד סיום יישום התכנית האסטרטגית ע"י הלקוח (חודש ושנה)	איש הקשר אצל הלקוח (תפקיד, טל / נייד ודוא"ר)
<u>1</u>								
<u>2</u>								
<u>3</u>								
<u>4</u>								



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

טבלה זו מיועדת לפרויקטים עבור מוסדות ציבוריים. להלן טבלה למילוי:

מס	הלקוח	שם הפרויקט	תיאור הפרויקט:	היקף התקציב הכספי המאושר ע"י הלקוח	מועד ההתקשרות עם הלקוח	מועד אישור התכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח	מועד סיום יישום התכנית האסטרטגית ע"י הלקוח	איש הקשר אצל הלקוח (תפקיד, טל / נייד ודוא"ר)
<u>1</u>								
<u>2</u>								
<u>3</u>								
<u>4</u>								

**כאמור, ניתן להוסיף שורות ללא מגבלה.**

**5. פרטי צוות המציע**

להלן פרטי צוות הליבה\* שינהל מטעמו של המציע את השירותים המבוקשים במכרז ושעומדים בכל תנאי הסף למכרז:

#	תפקיד	שם מלא	ת.ז.	השכלה	מתכונת העסקה מיום חתימת הסכם ההתקשרות
1	מנהל הפרויקט				
2	יועץ ארגוני				
3	כלכלן				

**6. ניסיון מנהל הפרויקט המוצע** (סעיף 5.3.5.3.2 לעניין תנאי סף וסעיף 11.3.2.4 לשם קבלת ניקוד איכות)

6.1 ותק- מנהל הפרויקט המוצע הינו בעל ניסיון של \_\_\_\_\_ שנים מלאות לפחות, בין השנים 2018-2012, בניהול פרויקטים להכנת תכניות אסטרטגיות רב שנתיות. (יש להשלים את מס' השנים).

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

6.2 יש להוסיף כנספח קורות חיים ותעודות המעידות על השכלה וניסיון.

**6.3 להלן טבלת ניסיון מוכח של מנהל הפרויקט המוצע:**

מס	המוסד	שם הפרויקט	תיאור הפרויקט	היקף התקציב הכספי המאושר ע"י הלקוח לביצוע התכנית האסטרטגית	מועד אישור התכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח (חודש ושנה)	מועד סיום יישום התכנית האסטרטגית (חודש ושנה)	איש הקשר אצל הלקוח (תפקיד, טל' נייד ודואר)

7. ניסיון היועץ הארגוני המוצע (סעיף 5.3.5.3.3 לעניין תנאי סף וסעיף 11.3.2.5 לשם קבלת ניקוד איכות)

7.1 היועץ הארגוני המוצע הינו בעל ניסיון של \_\_\_\_\_ שנים מלאות לפחות, בין השנים 2012-2018, כיועץ ארגוני בתחום של בניית תכניות אסטרטגיות רב שנתיות. (יש להשלים את מסי השנים).

7.2 יש להוסיף כנספח קורות חיים ותעודות המעידות על השכלה וניסיון.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**7.3 להלן טבלת ניסיון מוכח של היועץ הארגוני המוצע:**

מס	המוסד	שם	תיאור	היקף	מועד אישור	מועד סיום	איש הקשר
1	הציבור	הפרויקט	הפרויקט	התקציב	התכנית	יישום	אצל הלקוח
	י מזמין	ט	ט	הכספי	האסטרטגי	התכנית	(תפקיד, טל
	העבוד			המאשר	ת ותחילת	האסטרטגי	' נייד
	ה			ע"י הלקוח	יישומה ע"י	ת ע"י	ודוא"
				לביצוע	הלקוח	הלקוח	
				התכנית	(חודש	(חודש	
				האסטרטגי	ושנה)	ושנה)	
				ת			

8. **ניסיון הכלכלן המוצע** (סעיף 5.3.5.3.4 לעניין תנאי סף וסעיף 11.3.2.6 לשם קבלת ניקוד איכות)

8.1 הכלכלן המוצע הינו בעל ניסיון של \_\_\_\_\_ שנים מלאות לפחות, בין השנים 2012-2018, כשותף בביצוע ההיבטים הכספיים בתחום של בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית. (יש להשלים את מס' השנים).

8.2 יש להוסיף כנספח קורות חיים ותעודות המעידות על השכלה וניסיון.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**8.3 להלן טבלת ניסיון מוכח של הכלכלן המוצע:**

מס	הלקוח	שם	תיאור	היקף	מועד אישור	מועד סיום	איש הקשר
!	מזמין העבודה	הפרויקט	הפרויקט	התקציב	התכנית	יישום	אצל הלקוח
		ט	ט	הכספי	האסטרטגי	התכנית	(תפקיד, טל
				המאושר	ת ותחילת	האסטרטגי	' נייד
				ע"י הלקוח	יישומה ע"י	ת ע"י	ודוא"
				לביצוע	הלקוח	הלקוח	
				התכנית	(חודש	(חודש	
				האסטרטגי	ושנה)	ושנה)	
				ת			

**6 תכנית עבודה מוצעת (סעיף 11.3.2.7)**

על המציע לצרף להצעתו מסמך מטעמו המפרט תכנית הערכות מוצעת של המציע לביצוע השירותים ("תכנית עבודה מוצעת").

**7. המלצות (סעיף 11.3.2.8)**

מכתבי המלצה של מקבלי שירותים שונים מהמציע. לצורך העניין יתקבלו מכתבי המלצות רק מרשויות מקומיות, משרדי ממשלה, תאגידים סטוטוריים, קק"ל, רמ"י, החטיבה להתיישבות, הסוכנות היהודית, ההסתדרות הציונית. מכתבי המלצה חייבים להיות פרסונליים על שם המציע. על כל מכתב המלצה תינתן 2.5 נקודות, עד למקסימום של 10 נקודות.

**אין מגבלה על מספר מכתבי המלצה שניתן לצרף.**

**זה שמי/נו, להלן חתימתנו ותוכן תצהירינו דלעיל אמת:**

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה ותאגיד	וחותמת	תאריך

אישור עורך הדין			
אני החתום מטה, עו"ד:	מאשר כי ביום:	הופיע/ה/ו בפני במשרדי:	בישוב/עיר:
		שברחוב:	

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

מס.:	שזיהה עצמו ע"י ת.ז.:	מס.:	שזיהה עצמו ע"י ת.ז.:
המוכר/תים לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתיו/ה/ים כי עליו/ה/עליהם להצהיר אמת וכי יהיה/תהיה/יהיו צפוי/ה/ים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשה/תעשה/יעשו כן, חתם/ה/ו בפני על התצהיר דלעיל.			
שם עו"ד	מס. רישיון	חתימה וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 11:**

**הצעת המחיר של המציע למתן השירותים המבוקשים במכרז**

	תאריך
--	-------

לכבוד:

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הנדון: מכרז פומבי מס. 105/2019, בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז")

**פרטי הצעת מחיר - יצורף להצעה במעטפה סגורה נפרדת**

אני/הח"מ, מורשה/י החתימה והמוסמך/כים לתת תצהיר בשמו של \_\_\_\_\_, המציע במכרז (להלן – "המציע"):

לאחר שהוזהרתי/נו כי עלינו לומר את האמת וכי אהיה/נהיה צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה/נעשה כן, מצהיר/הים בזה כדלקמן:

1. אנו מצהירים בזאת כי כל מסמכי המכרז נקראו על ידנו, וכל האמור בהם הובן על ידנו, מקובל עלינו ואנו מסכימים למכלול התנאים, ההתניות וההסדרים המובאים במסמכי המכרז ומתחייבים לפעול על-פיהם.
2. אנו מצהירים בזאת שביכולתנו לתת את השרות במגבלות הזמן שנקבעו במסמכי מכרז זה ובמועדים שייקבעו ע"י המשרד מעת לעת.
3. אנו מצהירים בזאת כי הצעתנו זו מוגשת לאחר שבחנו היטב את מסמכי המכרז וקיבלנו מנציגי המשרד את כל ההסברים וההנחיות הנחוצים לנו בגיבוש הצעתנו והתחייבויותינו; לא תהא לנו כל טענה כלפי המשרד בקשר עם אי גילוי מספיק או גילוי חסר או טעות או פגם בקשר לנתונים או לעובדות הקשורים לביצוע השירותים.
4. המחירים המוצעים על ידינו כוללים את כל העלויות הכרוכות בביצוע השירותים המבוקשים במכרז - ובכללן: נסיעות, מנהלה, תקורות, שכר עובדים, השתתפות בישיבות, אמצעי ותשתיות מחשוב, חומרה, תוכנה, תשתיות וציוד תקשורת, רווח קבלני וכיו"ב. לא תהיה לנו כל תביעה כספית מהמשרד מעבר למחיר המוצע שנדרש על ידינו בהצעת המחיר להלן.
5. המחירים הינם סופיים וכוללים כל היטל או אגרה וכל מס או תשלום אחר שעל עורך המכרז לשלם לזוכה.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**6. להלן הצעתנו:**

#	השירות	שיטת התמחור	סעיף במכרז	התפלגות התשלום לכל אבן דרך	מחיר בש"ח לא כולל מע"מ	מוצע
1	מטרות התכנית האסטרטגית ויעדי	מחיר קבוע וכולל Fixed Price	4.2.2	5%		
2	תכנית לבניית האסטרטגית העבודה		4.2.3	10%		
3	ניתוח מצב קיים		4.2.4	25%		
4	אופן יישום מטרות ויעדים (התכנית האסטרטגית)		4.2.5	55%		
5	החלטת הממשלה לאישור התכנית האסטרטגית		4.2.6	5%		
			<b>סה"כ:</b>	<b>100%</b>		
6	יישום ובקרת התכנית האסטרטגית ו/או הפעלת הזוכה וצוותו על ידי המשרד בנושאים הקשורים לבניית התכנית האסטרטגית ושאינם מופיעים בתכולת העבודה המפורטת במסמכי המכרז	המציע יציע אחוז הנחה גורף לתעריפי התקשרות עם יועצים חיצוניים על פי הודעת תכ"ס מס. 13.9.0.2.1: <a href="#">תעריפי התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים</a>  התמורה אשר תשולם על ידי המשרד לזוכה תהיה על פי עמידתו של העובד שיבצע את העבודה בפועל בקריטריונים הקבועים לכל רמת יועץ בהוראת בהודעת התכ"ס מס. 13.9.2.1.	4.2.7	על פי ביצוע בפועל	% הנחה מתעריף חשכל - ----	

ולראייה באנו על החתום:

שם מורשה החתימה	ת.ז	חתימה תאגיד	וחותמת	תאריך

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח 12:**

נוסח ערבות בגין הגשת ההצעה ("ערבות מכרז") – דוגמא לא למילוי

הערה: יש להקפיד על התאמה מלאה בניסוח הערבות למופיע בנספח זה. אי התאמה ולו הקלה ביותר, עלולה לפסול את ההצעה.

כתב ערבות במכרז 105/2019

לכבוד

ממשלת ישראל

באמצעות המשרד לשיתוף פעולה אזורי

הנדון: ערבות מס' \_\_\_\_\_

אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך 50,000 ₪ (במילים חמישים אלף שקלים חדשים) אשר תדרשו מאת: \_\_\_\_\_ (להלן "החייב") בקשר

עם מכרז פומבי מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 15 יום מתאריך דרישתכם הראשונה שנשלחה אלינו בכתב בדואר רשום או במסירה ידנית, מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כל שהיא שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף עד תאריך **12/2019/1223**

דרישה על פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק/חב' הביטוח שכתובתו \_\_\_\_\_  
שם הבנק/חב' הביטוח \_\_\_\_\_

כתובת סניף הבנק/חברת הביטוח

מס' הבנק ומס' הסניף

חתימת וחותמת מורשה החתימה

שם מלא

תאריך

הערבות אינה ניתנת להעברה או להסבה.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח 13:**

**התחייבות לעשות שימוש בתוכנות מקוריות**

אני הח"מ \_\_\_\_\_ ת.ז. \_\_\_\_\_ לאחר שהוזהרתי כי עלי לומר את האמת וכי אהיה צפוי לעונשים הקבועים בחוק אם לא אעשה כן, מצהיר/ה בזה כדלקמן:

1. הנני נותן תצהיר זה בשם \_\_\_\_\_ שהוא הגוף המבקש להתקשר עם המזמין במסגרת מכרז זה (להלן: "המציע"). אני מכהן כ\_\_\_\_\_ והנני מוסמך/ת לתת תצהיר זה בשם המציע.

2. הריני להצהיר כי המציע מתחייב לעשות שימוש אך ורק בתוכנות מקוריות לצורך מכרז מס' \_\_\_\_\_ ומתן השירותים נשוא המכרז ככל שהצעתו תוכרז כהצעה הזוכה במכרז.

3. זה שמי, להלן חתימתי ותוכן תצהירי דלעיל אמת.

\_\_\_\_\_ חתימת המצהיר

**אישור עורך הדין**

אני הח"מ, \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיע/ה בפני במשרדי ברחוב \_\_\_\_\_ בישוב/עיר \_\_\_\_\_ מר/גב' \_\_\_\_\_ שזיהה/תה עצמו/ה על ידי ת.ז. \_\_\_\_\_ /המוכר/ת לי באופן אישי, ואחרי שהזהרתי/ה כי עליו/ה להצהיר אמת וכי ת/יהיה צפוי/ה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, חתם/ה בפני על התצהיר דלעיל.

\_\_\_\_\_ חותמת ומספר רישיון עורך דין

\_\_\_\_\_ תאריך  
\_\_\_\_\_ חתימת עורך הדין

\_\_\_\_\_ חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח 14:**

**הצהרה על עמידה בדרישות מכרז 105/2019**

אני \_\_\_\_\_, בעל מספר זהות \_\_\_\_\_, ו \_\_\_\_\_, בעל מספר זהות \_\_\_\_\_, המוסמכים לייצג את המציע (להלן: "החברה") ולחייבה בחתימתנו, מצהירים בזאת, כי:

- אנו עומדים בתנאים המקדימים.
- הבנו את מהות העבודה, ואנו מסכימים לכל תנאיה.
- בטרם הגשת ההצעה קיבלנו את מלוא המידע האפשרי, ובדקנו את כל הפרטים והעובדות, ולפיכך נהיה מנועים מלהעלות כל טענה כי לא ידענו או הבנו פרט או תנאי כלשהו של המכרז, על כל פרטיו וחלקיו.
- ההצעה עונה על כל הדרישות, הנובעות מן הרשום במכרז זה ובנספחיו, וכי הבאנו בחשבון את כל המידע שנתקבל כולל מענה לשאלות וכל מידע אחר שהמציא המשרד, וכי אין סתירה בין רכיבי הצעתנו השונים.

_____	_____	_____
חותמת	חתימה	שם
_____	_____	_____
חותמת	חתימה	שם

**אישור**

אני הח"מ \_\_\_\_\_, עו"ד, מאשר/ת בזאת כי ביום \_\_\_\_\_ הופיעה בפני, מר/גב' \_\_\_\_\_ נושא/ת ת.ז. \_\_\_\_\_ שמספרה \_\_\_\_\_, ולאחר שהזהרתיו/ה עלי/ה לומר את האמת וכי ת/יהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא ת/יעשה כן, אישר/ה את נכונות הצהרתו/ה דלעיל וחתמ/ה עליה בפני.

\_\_\_\_\_

חתימה וחותמת

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח מס. 15:**  
הסכם התקשרות בין המשרד לזוכה במכרז

מכרז פומבי מס. 105/2019  
לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר  
הדרוזי והצ'רקסי

שנערך ונחתם ביום \_\_\_\_\_

בין

המשרד לשיתוף פעולה אזורי

(להלן – "המשרד")  
מצד אחד

לבין

\_\_\_\_\_

מר"ח:

\_\_\_\_\_ מיקוד:

יישוב:

\_\_\_\_\_ מס. עוסק:

(להלן – "הספק")  
מצד שני

**הואיל** והמשרד, מעוניין להתקשר עם ספק לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי;

**הואיל** ובהתאם לאמור לעיל, פרסם המשרד מכרז פומבי מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן – "המכרז");

**הואיל** והספק, לאחר שעיין בכל ההנחיות והתנאים במכרז, לרבות נספחיו, הגיש הצעתו במכרז. **הואיל** ולאחר בדיקה ובחינה של הצעת הספק ובהסתמך על נכונות הצהרותיו ובהתבסס על הנתונים שבהצעתו הסכים המשרד לקבל את הצעת הספק לספק את השירותים נשוא מכרז זה בתנאים המפורטים להלן;

אי לכך הוצהר, הוסכם והותנה בין הצדדים כדלקמן:

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 1. מבוא ונספחים

המבוא להסכם זה ונספחיו, על כל הצהרותיו, התחייבויותיו וקביעותיו, מהווה חלק בלתי נפרד מהסכם זה וייקרא עמו בד בבד. בכל מקרה של מחלוקת בין הצדדים יש לפרש הסכם זה בכפוף להוראות, להתניות, להתחייבויות ולקביעות שבמכרז.

#### נספחים להסכם זה:

- 1.1. נספח א' – הצעת הספק למכרז זה.
- 1.2. נספח ב' – ערבות ביצוע.
- 1.3. נספח ג' - התחייבות לשמירת סודיות.
- 1.4. נספח ד' - אישור עריכת ביטוחים.
- 1.5. נספח ה' – מסמכי המכרז כולל קבצי ההבהרות של המשרד.

### 2. תקופת ההתקשרות

2.1. על הזוכה להיות ערוך לתחילת מתן השירותים ממועד קבלת הסכם חתום ע"י מורשי החתימה של המשרד, או מועד מאוחר יותר שנקבע ע"י המשרד. השירותים יינתנו רק ממועד חתימת הצדדים על הסכם ההתקשרות והמצאת כל המסמכים הנדרשים במסגרתו.

2.2. משך ההתקשרות עם הזוכה הוא ל-12 חודשים מיום חתימת הסכם ההתקשרות בין הזוכה למשרד. למשרד שמורה הזכות הבלעדית להאריך את תקופת ההתקשרות בתקופות נוספות, בנות עד שנה כל אחת. סך כל תקופות הארכה לא יעלו על ארבע (4) שנים נוספות, לכדי חמש (5) שנים בסך הכל (להלן: "תקופות הארכה"); הכל בכפוף לצרכי המשרד, לזמינות תקציבית, להוראות כל דין לרבות הוראות חוק התקציב, חוק חובת המכרזים, התקנות שהותקנו מכוחו (כפי תוקפן מעת לעת) ותנאי ההסכם שייחתם עם הזוכה. תקופות הארכה תיחשבנה חלק מתקופת ההתקשרות.

2.3. לאחר תום תקופת ההתקשרות, לרבות תקופות הארכה, ככל שהיו, הספק הזוכה מתחייב להשלים את תהליך מתן השירותים כמפורט לעיל, לפי דרישת המשרד בכתב, בתנאים הקבועים במכרז זה, בהצעה ובהסכם ההתקשרות, בנושאים שהועברו אליו על ידי המשרד במהלך תקופת ההתקשרות ושהטיפול בהם טרם הסתיים. במקרה זה ידאג המשרד לאישור התקשרות המשך ללא תוספת תמורה בוועדת המכרזים, והספק ימציא למשרד, על חשבונו, ערבות ביצוע שתעמוד בתוקף עד למועד שיקבע ע"י המשרד שיהיה 60 יום אחרי המועד הצפוי להשלמת הטיפול ויאריך את האישור הביטוח בהתאם להנחיית המשרד.

2.4. למשרד שמורה הזכות להפסיק את ההתקשרות עם הזוכה לפני תום תקופת ההתקשרות בתום הזדקקותו לשירותים או מכל סיבה אחרת, לפי שיקול דעתו הבלעדי, בהודעה

---

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

בכתב, 30 ימים מראש, וסך התמורה הסופית ייקבע בהתאם להיקף השירותים שניתן עד להודעתו.

2.5. יודגש כי צפי המשרד לעניין היקף ההתקשרות הינו נכון למועד פרסום המכרז, וכי צפי זה אינו מחייב את המשרד לרכוש שירותים מהזוכה/ הזוכים בהיקף כלשהוא בזמן מן הזמנים.

### 3. הצהרות והתחייבויות הספק

3.1. הספק מצהיר ומאשר בזה כי הוא חותם על הסכם זה לאחר שבחן היטב את המכרז, הבינו היטב וקיבל מנציג המשרד את כל ההסברים וההנחיות הנחוצים לו ושנדרשו על ידו לגיבוש הצעתו והתחייבויותיו על פיו ועל פי הסכם זה ולא תהא לו כל טענה כלפי המשרד בקשר למתן השירותים בהתאם להסכם זה. כן מתחייב בזה הספק כי השירותים עומדים ויעמדו בכל תנאי המכרז וההסכם.

3.2. הספק מצהיר כי הוא בעל רקע מקצועי מתאים המאפשר לו לספק את השירותים על פי המכרז והוראות הסכם זה, וכי יש בידיו הכלים, הידע, הניסיון, כוח האדם, האמצעים והכישורים המאפשרים לו לספק את השירותים כמפורט במכרז ובהסכם זה במהלך כל תקופת ההתקשרות ותקופת ההתקשרות נוספת במידה ותהיה כזו.

3.3. הספק מתחייב למלא באופן מדויק אחר הדרישות שבמכרז ושבהסכם זה על כל נספחיו. הספק מתחייב לפעול בכל הקשור בביצוע הסכם זה, אם בעצמו ואם על ידי מי מעובדיו, במומחיות ובמקצועיות הגבוהים ביותר.

3.4. הספק מתחייב כי לכל אורך תקופת ההתקשרות ולכל אורך תקופת הארכה נוספת, במידה ותהיה כזו, יהיו ברשותו כל האישורים והרישיונות הנדרשים על פי מכרז זה ועל פי כל דין.

3.5. הספק מצהיר כי הוא כשיר על פי כל דין לבצע את כל מגוון השירותים כמפורט במכרז ובהסכם זה; וכי מתן השירותים על ידו למשרד בהתאם להסכם זה אינו פוגע בזכויות צד ג' כלשהו, לרבות בכל הקשור לזכויות בקניין רוחני של צד ג' כלשהו.

3.6. הספק מתחייב לבצע את השירות בעצמו ולא להעביר או למסור את ביצוע השירותים, בין במישרין ובין בעקיפין, בין במלואם ובין בחלקם, לצד שלישי כלשהו, אלא אם הותר הדבר בכתב ומראש על ידי המשרד.

3.7. הספק מתחייב להודיע למשרד מיד על כל שינוי שיחול בתוקף הצהרותיו, לרבות על כל צו שניתן כנגדו והאוסר או מגביל את יכולתו ליתן את השירותים בהתאם להסכם זה על נספחיו.

3.8. בכל מקרה של הפסקת ההסכם מכל סיבה שהיא, מחויב הספק להעביר למשרד את כל החומר שברשותו והשייך למשרד (אם קיים) או את כל העבודה שעשה עבור המשרד עד



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- להפסקת ההסכם, ללא דיחוי וללא שום פגיעה. מובהר כי הספק אינו רשאי לעכב אצלו חומר כלשהו מכל סיבה שהיא, לרבות לא בשל תשלום המגיע לו.
- 3.9.** באפשרות המשרד להביא הסכם זה לידי סיום בכל עת אם התרשם כי איכות השירות הניתנת ע"י הספק או מי מעובדיו אינה עולה בקנה אחד עם המצופה או בכל מקרה אחר ובו אין השירות הניתן משביע את רצון המשרד. המשרד יפנה בכתב לספק לשם בירור סוגיה שבמחלוקת בטרם יחליט על הפסקת התקשרות מבעוד מועד, עם קבלת החלטתו תהיה קביעה זו סופית ולספק לא תהיה כל זכות עוררין עליה.
- 3.10.** למשרד עומדת הזכות לדרוש מהספק תיקון כל ליקוי במתן השירות בכל עת מתקופת ההתקשרות או מהארכה לה, אם בוצעה. לא תיקן הספק את הליקוי בהקדם האפשרי, אזי המשרד יהא רשאי להעסיק אחר שיבצע את העבודה הנדרשת, וזאת מתוך הכספים להם זכאי הספק עפ"י הסכם זה וכל תשלום כאמור יקוזז מהתמורה האמורה להשתלם לספק על פי הסכם זה.
- 3.11.** מובהר בזאת עוד, כי המשרד יהיה רשאי להרחיב ו/או לצמצם את היקף השירותים נשוא הסכם זה. למען הסר ספק, מצהיר בזאת הספק כי ידוע ומובן לו כי צורכי העבודה ייקבעו אך ורק ע"י המשרד וכי המשרד רשאי להפסיק ביצוע פעולה כזו או אחרת במסגרת מתן השירות ככל שיראה, שיראה לנכון. יובהר כי, הרחבת היקף השירותים טעונה אישור של ועדת המכרזים של המשרד ואישור מורשי החתימה.
- 3.12.** העסקת עובדיו של הספק יכול ותעשה בכפוף לאישור מראש של קצין הביטחון שרשאי לדרוש מהספק להרחיק מהעבודה עובד המועסק על ידו גם לאחר שהתקבל לעבודה בשירותו של הספק (אם קיימים טעמים ביטחוניים מוצדקים לכך). האחרון מתחייב לבצע את הדבר מיד לאחר שיידרש לעשות זאת.
- 3.13.** הספק מתחייב למלא אחרי כל החוקים, המקורות, הדינים ואחרי כל ההוראות וחוקי העזר הנוגעים לביצוע השירותים.
- 3.14.** הספק מתחייב לשתף פעולה עם המשרד ו/או מי מטעמו בכל הקשור למתן השירותים, ולעזור למשרד בכל המקרים ששיתוף פעולה או עזרה כאמור יידרשו.
- 3.15.** הספק מתחייב בזאת להגיש למשרד בכל עת שיידרש לכך ע"י נציג המשרד המוסמך כל נתון, מידע ו/או מסמך המצוי בידו והקשור לעניין ביצוע הסכם זה.
- 3.16.** הספק מצהיר כי ידועה לו אחריותו לפעול בתום לב כלפי המשרד בכל פעולותיו בקשר עם הסכם זה, בין בקיום חיובים הנובעים מההסכם ובין בשימוש בזכויות הנובעות מן ההסכם.

#### 4. ערבויות ובטחונות

**4.1.** כבטחון למילוי ההתחייבויות של הספק על פי הסכם זה, מתחייב הספק להמציא תוך



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- שבעה ימים מיום שליחת הודעת הזכייה אליו על ידי המשרד ערבות בנקאית אוטונומית צמודה למדד המחירים לצרכן לפקודת המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
- 4.2.** כתב הערבות יעמוד בגובה של 5% משווי ההתקשרות תוקף כתב הערבות - עד 90 (תשעים) יום מעבר לתקופת ההתקשרות עם המציע. אם ההתקשרות עם המציע תוארך, הערבות תוארך בהתאם. במידה ותוארך ההתקשרות – יוארך תוקף הערבות בהתאם, עד ל- 60 יום לאחר תום כל תקופת מכרז נוספת.
- 4.3.** המשרד יהיה רשאי לחלט את הערבות או חלקה אם הספק לא ימלא את חובותיו כולן או מקצתן על פי הסכם זה ו/או על פי תנאי המכרז ו/או על פי התחייבויות הספק בהצעתו למכרז, וזאת לאחר מתן התראה בכתב של 7 ימים בטרם יממש המשרד את זכותו לפי סעיף זה.
- 4.4.** בנוסף, יהיה המשרד רשאי לחלט את הערבות לצורך גביית תשלום פיצויים מוסכמים, לצורך גביית פיצויים אחרים המגיעים למשרד עקב הפרת ההסכם על ידי הספק, או לצורך כל תשלום אחר המגיע למשרד ו/או לאחרים בנוגע לקיום חסר של מי מתנאי המכרז או הסכם זה. לספק תינתן התראה בכתב 7 ימים בטרם יממש המשרד את סמכותו לפי סעיף זה.
- 4.5.** מובהר בזאת כי חילוט הערבות לא ייחשב כתשלום פיצויים סופיים מאת הספק למשרד, וכי המשרד יהיה זכאי לקבל מן הספק את ההפרש בין הסכום שנגבה עקב חילוט הערבות לבין סכום הנזק שנגרם בפועל.
- 4.6.** המצאת הערבות הנ"ל היא תנאי מוקדם לכניסת הסכם זה לתוקף.

### 5. יחסי הצדדים

- 5.1.** הצדדים מסכימים כי הספק הוא קבלן עצמאי וכי הוא מבצע את חיוביו על פי הסכם זה כקבלן עצמאי וכי לא קיימים יחסי עובד מעביד בינו, או בין מי המועסק מטעמו, בביצוע הסכם זה לבין המשרד.
- 5.2.** במתן השירותים מתחייב הספק לפעול בהתאם להנחיות שיקבל מזמן לזמן מאת המשרד. מוצהר בזאת כי אין לראות בכל זכות, הניתנת על פי הסכם זה למשרד לפקח, להדריך או להורות, כיוצרת יחסי עובד מעביד, ולכן לא תהיינה לספק ולכל המועסקים על ידו זכויות של עובד מדינה או עובד המועסק על ידי המשרד.
- 5.3.** מוסכם בזה שהסכום, שהמשרד משלם לספק, אינו מהווה משכורת ולא שכר עבודה, אלא תמורה עבור השירותים. עבודות אלה מבוצעות על ידי הספק בהיותו קבלן עצמאי בלתי תלוי ובאי היות היחסים בין המשרד לבין הספק, עובדיו או מי מטעמו יחסים בין עובד למעביד.
- 5.4.** הספק מצהיר בזה, כי הודיע והבהיר לכל מי מהמועסקים על ידו בביצוע הסכם זה, כי



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

בינם לבין המשרד לא יתקיימו כל יחסי עובד מעביד.

**5.5. תשלומים וניכויים בגין המועסקים** - הספק מתחייב בזה לשלם עבורו ועבור כל המועסקים על ידו בביצוע הסכם זה את כל התשלומים שחובת תשלומם מוטלת עליו על פי כל דין, או הסכם.

**5.6. הספק בלבד יהיה אחראי לכל תשלום או שיפוי לנזק או לפיצויים או לכל תשלום אחר המגיע לעובדיו או למי המועסק או פועל מטעמו ובכל הקשור והכרוך בביצוע הסכם זה במישרין או בעקיפין ולא תהיה לספק כל טענה או תביעה בגין תשלומים אלה כלפי המשרד.**

### **6. תמורה**

**6.1. המשרד מתחייב לשלם לספק תמורת ביצוע השירותים בתקופת ההסכם את הסכומים הנקובים בהתאם להצעתו של הספק עת התמודד במכרז שהווה את הבסיס להתקשרות זו ושהנם על בסיס ההצעה שהגיש הספק במכרז. המחירים הינם סופיים וכוללים כל היטל או אגרה.**

**6.2. הספק לא יקבל כל תשלום או הטבה אחרת מעבר לתעריף הנקוב בהצעתו למכרז. למען הסר ספק, יובהר כי לא ישולמו לספק תשלומים בעד הוצאות טלפון, דואר, צילומים, הדפסות, פקס ואש"ל, נסיעות.**

**6.3. המשרד ישלם את התמורה לה זכאי הספק על פי המפורט בסעיף 6.7 להלן, ובלבד שהעבודה בוצעה לשיעור רצון המשרד ובהתאם להנחיותיו.**

**6.4. המשרד לא ישלם תמורה נוספת עבור השירותים המפורטים בהסכם זה, לא במהלך ביצוע השירותים ולא לאחר פקיעת תוקף הסכם זה, לא עבור ביצוע השירותים ולא בקשר להם או כל הנובע מהם, לא לספק ולא לכל אדם אחר.**

**6.5. נציגי הממשלה החותמים על הסכם זה מצהירים בזה, כי ההוצאות וההרשאות להתחייב, הכרוכות במתן השירותים תוקצבו בחוק התקציב השנתי לשנת התקציב 2019 בתקנה 04560120.**

**6.6. הובא הסכם זה לידי סיום לפי הוראות הסכם זה, ישלם המשרד לספק, רק את התשלומים המתייחסים לביצוע השירותים שביצע הספק בהתאם לעמידה בתנאי ההסכם על נספחיו. המשרד לא יהיה חייב בכל פיצוי או תשלום שהוא, עבור או בקשר עם אותו חלק שלא בוצע בשל סיום ההסכם כאמור בסעיף זה.**



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי


---

### 6.7. אופן ההתחשבות בין המשרד לספק



#### 6.7.1. תשלום עבור ביצוע אבני הדרך

- 6.7.1.1. עם השלמת כל אבן דרך בעבודה שבוצעה על ידי הזוכה ושהוזמנה על ידי המשרד, יעביר הזוכה דוח ביצוע המפרט את תכולת העבודה שבוצעה.
- 6.7.1.2. עם אישור נציג המשרד את דוח הביצוע, ימציא הזוכה חשבונית מס כחוק למשרד.

#### 6.7.2. תשלום עבור ביצוע שעות עבודה בפועל

- 6.7.2.1. עד ה-עשירי לכל חודש יעביר הזוכה דוח ביצוע המפרט את עבודתו בחודש החולף.
- 6.7.2.2. לשם כך יוגש על ידי הזוכה לנציג המשרד דיווח שעות עבודה בפועל על פי הנוסח המחייב המפורט בטופס תכ"ס מס. מס. 13.9.0.2.1 של החשב הכללי המתעדכן מעת לעת:  טופס הצהרה על ביצוע שעות עבודה.
- 6.7.2.3. הדיווח יאושר ע"י נציג המשרד ובהתאמה לאישור ימציא הזוכה חשבונית מס כחוק.

#### 6.7.3. תנאי תשלום

- 6.7.3.1. תנאי תשלום יבוצעו על פי הוראת תכ"ס מספר 1.4.3 המתעדכנת מעת לעת:  מועדי תשלום.
- 6.7.3.2. עקרונות ההצמדה כפופים להוראת תכ"ס 7.5.2.1 המתעדכנת מעת לעת:  כללי הצמדה.
- 6.7.3.2.1. תאריך בסיס- מועד הגשת הצעות.
- 6.7.3.2.2. תאריך התחל הצמדה- 18 חודש מיום הגשת הצעות.
- 6.7.3.2.3. מדד- מחירים לצרכן.

### 7. סודיות

- 7.1. הספק מתחייב כי כל עובד שיועסק מטעמו במתן השירות נשוא הסכם זה, יופעל רק לאחר חתימה על נספח ג' (שמירה על סודיות), המצורף להסכם ההתקשרות.
- 7.2. הספק מצהיר שידוע לו כי מידע ומסמכים שימסרו לו ו/או למי מטעמו על ידי המשרד



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

במהלך מתן השירות לפי הסכם זה רגישים ואין לפרסמם או לעשות בהם שימוש אלא לצורך מתן השירות עפ"י ההסכם. הספק מתחייב להחזיר את המסמכים כאמור לידי המשרד מיד בתום הטיפול בהם לצורך מתן השירות.

**7.3.** הספק מתחייב לשמור בסוד ולא להעתיק, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם כל ידיעה שתגיע או שהגיעה אליו ו/או למי מטעמו תוך כדי או עקב ביצוע השירותים, לרבות, ומבלי לגרוע מכלליות האמור, זהות הפונים לספק, תוכן הפניות, מספרן, וכל דבר אחר הנוגע לפניות.

**7.4.** הספק מתחייב לשמור על סודיות המידע והמסמכים המפורטים לעיל גם לאחר תום תקופת ההתקשרות בהתאם להסכם זה.

**7.4-7.5.** למרות האמור לעיל, רשאי הספק לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין.

### **8. אבטחת מידע**

**8.1.** מוסכם בזאת כי לספק אין ולא תהיינה כל זכויות במידע שיועבר לידי על ידי המשרד לצורך ביצוע השירותים לפי הסכם זה, והספק יהיה רשאי לעשות שימוש במידע כאמור אך ורק במסגרת ולשם ביצוע השירותים ובהתאם לכל יתר הוראות הסכם זה.

**8.2.** מוסכם בזאת כי המשרד יהיה בעל כל הזכויות בכל מידע שיתקבל, ייאסף, יוכן ויעובד על ידי הספק במסגרת מתן השירותים לפי הסכם זה, לרבות רישומי הפניות והדיווחים שהספק מעביר למשרד. המשרד יהיה רשאי לעשות במידע כאמור כל שימוש שימצא לנכון, בכפוף להוראות כל דין.

### **9. זכויות יוצרים**

**9.1.** כל המידע הכלול במסגרת השירותים שיוספקו על-ידי הספק במסגרת הסכם זה, לרבות כל נתון, חומר, ו/או מידע בין שניתן בע"פ, בכתב ו/או בקובץ מחשב, ללא יוצא מן הכלל, ייחשבו כקניינו המוחלט של המשרד.

**9.2.** המידע וכל מסמך ו/או בסיס נתונים ו/או דו"ח ו/או תוכנית ו/או חוות דעת ו/או מבחנים שהוכנו עבור המשרד, ושיצטברו אצל הספק בקשר עם מתן השירותים על פי הסכם זה (להלן: "תוצרי השירותים"), יהיו רכושו הבלעדי של המשרד והוא יהא הבעלים היחיד של זכויות הקניין בהם, ויהא זכאי לדרוש כי יועמדו לרשותו ויימסרו לחזקתו בכל עת עם דרישתו.

**9.3.** המשרד יהא רשאי לבצע כל שימוש בתוצרי השירותים לפי שיקול דעתו הבלעדי, בתוך תקופת ההתקשרות ו/או לאחריה, לרבות ביצוע שינויים והכנסת תוספות, השלמות או



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

עריכה מחדש או העברתם לאחר בתמורה או ללא תמורה.

### 10. אחריות לנזקים ושיפוי

**10.1.** הספק יישא באחריות לכל נזק ישיר ו/או עקיף שייגרם למשרד או לצד שלישי כלשהו עקב מעשה או מחדל, של הספק או של מי מעובדיו, שלוחיו, מועסקיו או מי מטעמו, במסגרת פעולתם על פי הסכם זה.

**10.2.** הספק מתחייב לשפות את המשרד או את מי שפועל מטעמו בגין כל תשלום, פיצוי, ריביות, שכר טרחת עורכי דין ומומחים וכל הוצאה אחרת ששולמו בעקבות פסק דין, בקשר עם תביעה שהוגשה נגד המשרד, עובדיו, שלוחיו, מועסקיו או מי מטעמו ושהאחריות לגביה חלה על הספק על פי האמור בסעיף קטן 10.1 לעיל.

**10.3.** המשרד יאפשר לספק להתגונן בפני כל תביעה או כל דרישת פיצוי שתוגש נגד המשרד ושביגנה דורש המשרד שיפוי מן הספק.

**10.4.** הספק מתחייב לשפות את המשרד או את מי הפועל מטעמו בגין כל תשלום, פיצוי, שכר טרחה עורכי דין ומומחים וכל הוצאה אחרת ששולמו בעקבות פסק דין שאין עליו ערעור, בקשר עם תביעה שהוגשה נגד המשרד עובדיו ושילוחיו, ושהאחריות לגביה חלה על הספק.

**10.5.** הספק מקבל בזאת על עצמו אחריות מלאה לטיב השירותים הניתנים על ידו, וכן לכל אובדן ו/או נזק, בין נזק לגוף ובין נזק לרכוש, לרבות פגיעה או נזק לבני אדם ו/או הוצאות שהן שייגרמו לספק, לממשלה ו/או לכל צד שלישי, עקב מעשה או מחדל, תוך ו/או בעקבות ביצוע הסכם זה ו/או בקשר לכך, במידה שאחריות כזאת מוטלת על אדם לפי פקודת הנזיקין (נוסח חדש), או לפי כל דין אחר, למעט נזק שנגרם אך ורק עקב רשלנותה של הממשלה, הבאים מכוחה ו/או המועסקים על ידה.

**10.6.** אם הממשלה תידרש לשלם לצד שלישי כלשהו דמי נזק, פיצויים ו/או הוצאות כלשהן, בגין אחת או יותר מהעילות האמורות בסעיף מעלה, לרבות הוצאות משפט ושכר טרחת עורך דין, מתחייב בזאת הספק לשפות את הממשלה בשלמות בעד כל סכום שתידרש לשלמו, ואותו סכום יראוהו כחוב המגיע לממשלה מאת הספק על פי הסכם זה.

### 11. ביטוח

הספק מתחייב, לבצע ולקיים את הביטוחים המפורטים בזה לטובתו ולטובת מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ולהציג למשרד לשיתוף פעולה אזורי את הביטוחים הכוללים את כל הכיסויים והתנאים הנדרשים כאשר גבולות האחריות לא יפחתו מהמצוין להלן:

#### 11.1. ביטוח חבות המעבידים



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

הספק יבטח את אחריותו החוקית כלפי עובדיו בביטוח חבות מעבידים בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים ;

א. גבול האחריות לא יפחת מסך 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) ;

ב. הביטוח יורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב כמעבידים ;

ג. הביטוח על פי הפוליסה יורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי, היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי היא נושאת בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי הספק, קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

### 11.2. ביטוח אחריות כלפי צד שלישי

א. הספק יבטח את אחריותו החוקית על פי דיני מדינת ישראל בביטוח אחריות כלפי צד שלישי גוף ורכוש בגין פעילותו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.

ב. גבול האחריות לא יפחת מסך 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) ; בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת - CROSS LIABILITY ;

ד. הביטוח יורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם ;

ה. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הספק וכל הפועלים מטעמו.

### 11.3. ביטוח אחריות מקצועית

א. הספק יבטח את אחריותו המקצועית בביטוח אחריות מקצועית ;

ב. הפוליסה תכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של הספק, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, שייגרמו בקשר למתן השירותים במכרז, עבור מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי בהתאם למכרז וחווה עם מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי.

ג. גבול האחריות לא יפחת מסך 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה) ;

ד. הכיסוי על פי הפוליסה יורחב לכלול את ההרחבות הבאות :

a. מרמה ואי יושר של עובדים ;

b. אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או העיכוב עקב מקרה ביטוח ;

c. אחריות צולבת, אולם הכיסוי לא יחול על תביעות הספק כנגד המדינה ;

d. הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים ;



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

ה. הביטוח יורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ככל שיחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הספק והפועלים מטעמו.

### 11.4. כללי

בכל פוליסות הביטוח הנ"ל יכללו התנאים הבאים:

- א. לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים: מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי בכפוף להרחבי השיפוי כמפורט לעיל;
- ב. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא אם ניתנה על כך הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום לחשב משרד המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
- ג. המבטח מותר על כל זכות שיבוב/תחלוף, תביעה, חזרה או השתתפות כלפי מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ועובדיהם, ובלבד שהוויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון;
- ד. הספק אחראי בלעדית כלפי המבטח לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות;
- ה. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על הספק.
- ו. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מקטין בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.
- ז. חריג כוונה ו/או רשלנות רבתי מבוטל ככל שקיים בכל הפוליסות.

העתקי פוליסות הביטוח, מאושרות ע"י המבטח או אישור בחתימתו על קיום הביטוחים כאמור, יומצאו על ידי הספק למשרד לשיתוף פעולה אזורי עד למועד חתימת החוזה.

הספק מתחייב בכל תקופת ההתקשרות החוזית עם מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי וכל עוד אחריותו קיימת, להחזיק בתוקף את פוליסות הביטוח. הספק מתחייב כי פוליסות הביטוח תחודשנה על ידו מדי שנה בשנה, כל עוד החוזה עם מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי בתוקף. הספק מתחייב להציג את העתקי פוליסות הביטוח המחודשות מאושרות וחתומות ע"י המבטח או אישור בחתימת מבטחו על חידושן למשרד לשיתוף פעולה אזורי לכל המאוחר שבועיים לפני תום תקופת הביטוח.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

אין בכל האמור בסעיפי הביטוח כדי לפטור את הספק מכל חובה החלה עליו על פי דין ועל פי החוזה ואין לפרש את האמור כויתור של מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי על כל זכות או סעד המוקנים לה על פי דין ועל פי חוזה זה.

### 12. קיזוז

המשרד יהיה רשאי להפעיל פיצויים מוסכמים כאמור באמנת השירות במכרז.

### 13. המחאת זכויות

מוצהר ומוסכם בזה כי חל איסור מוחלט על הספק להמחות, להעביר או להסב זכות ו/או חובה מזכויותיו ו/או חובותיו (לפי העניין) על פי הסכם זה או את ביצוע האמור בו או חלקו לאחרים, ללא אישור מראש ובכתב של המשרד. אישר המשרד המחאה או הסבה של זכויותיו או חובותיו של הספק על פי הסכם זה למרות האמור לעיל, לא יהיה באישור המשרד כדי לשחרר את הספק מאחריותו כלפי המשרד ו/או צדדים שלישיים בדבר הוראות הסכם זה.

### 14. היעדר ניגוד עניינים

14.1. הספק מצהיר כי נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע על כל מניעה חוקית שהיא, שיש בה כדי להפריע למתן השירותים ע"פ הסכם זה, וכי אין הוא קשור ו/או מעורב, באופן ישיר או עקיף בכל עניין אחר שיש בו חשש לניגוד עניינים ביחס להתחייבויותיו מכוח הסכם זה.

14.2. הספק מתחייב להימנע במשך כל תקופת הסכם זה מלקחת חלק ו/או להיות מעורב בכל עסקה ו/או עניין אחר שיש בו ו/או העלול ליצור מצב של ניגוד עניינים עם הסכם זה.

14.3. הספק מתחייב להביא לידיעת המשרד כל מידע העשוי להיות רלבנטי לקביעת המשרד אם קיים ניגוד או חשש לניגוד עניינים אצל הספק. מבלי לגרוע מכלליות האמור, על הספק להודיע למשרד על הצעה שהוצעה לו ושיש בה משום חשש לניגוד עניינים כאמור. הספק יקבל על עצמו ביצוע אותה עבודה רק אם המשרד יאשר, מראש ובכתב, כי אין לו התנגדות לכך.

14.4. הספק מצהיר כי ידועה לו אחריותו לפעול בתום לב כלפי המשרד בכל פעולותיו בקשר עם הסכם זה, וכי כל המלצה וכל יעוץ יינתנו אך ורק משיקולי טובת המשרד ולא מתוך שיקולי רווח או שיקולים אחרים.

14.5. בכל מקרה של מחלוקת בין הצדדים האם בעניין פלוני יש משום חשש לניגוד עניינים תכריע דעת המשרד.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### 15. ויתור

כל ויתור או אורכה או הנחה או הימנעות מדרישה/תביעה או שיהוי (להלן - **ויתור**) מצידו של המשרד ביישום זכות מזכויותיו על פי ההסכם או על פי דין לא יהא בר תוקף אלא אם כן נעשה ונחתם בכתב כדין על ידי מורשי החתימה מטעם המשרד. וויתור כאמור לא ייחשב כוויתור גורף על הפרות אחרות או על כל הפרה שלאחר מכן, של אותה זכות או זכויות אחרות.

### 16. הפרת הסכם

הפרת הסעיפים הבאים תחשב להפרה יסודית של ההסכם: 3 עד 5, 11-7, 14, 15.

### 17. תרופות

#### 17.1. ביטול עקב הפרה:

17.1.1. לא עמד הספק בהתחייבויותיו על פי הסכם זה מכל סיבה שהיא, בין אם התחיל

במתן השירותים ובין אם טרם החל בכך, ולא תיקן את ההפרה תוך 15 ימי עבודה מקבלת התראה בכתב מאת המשרד, רשאי המשרד, לפי שיקול דעתו, להפסיק את ההתקשרות עם הספק או כל חלק ממנה או לבטל את ההסכם וזאת מבלי לגרוע מזכות המשרד לשיפוי כנאמר בהסכם זה או על פי כל דין. יחד עם זאת, תינתן לספק התראה בכתב 7 ימים בטרם יממש המשרד את סמכותו לפי סעיף זה

17.1.2. הפר הספק את ההסכם הפרה יסודית, יהיה המשרד רשאי להפסיק את ההתקשרות, או כל חלק ממנה, בהודעה לספק ללא כל התראה מראש ולבטל את ההסכם וזאת מבלי לגרוע מזכות המשרד לשיפוי לפי הנאמר בהסכם זה או על פי כל דין.

17.1.3. נוכח הספק לדעת כי קיימת אפשרות מסתברת כי לא יוכל לעמוד בהתחייבויותיו כולן או מקצתן מכל סיבה שהיא, בין אם התחיל במתן השירותים ובין אם לאו, יודיע על כך מיד בעל פה ובפקסימיליה למשרד. הודיע הספק כאמור, רשאי המשרד לפי שיקול דעתו להפסיק את ההתקשרות עם הספק או כל חלק ממנה, ויחולו הוראות סעיף זה בשינויים המחויבים.

17.1.4. בכל מקרה של ביטול הסכם זה מתחייב הספק להמשיך במתן השירותים שהוזמנו על ידי המשרד, וזאת עד להשלמת התחייבויותיו כפי שיוגדרו על ידי המשרד, ולא יותר מ- 90 יום. מתן שירותים אלו יזכה את הספק בתמורה המוסכמת לפי המכרז.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

- 17.1.5. הופסקה ההתקשרות עם הספק, כולה או מקצתה, מכל סיבה שהיא, רשאי המשרד להתקשר בהסכם למתן השירותים עם ספק אחר.
- 17.1.6. אין באמור בסעיף זה כדי לגרוע מזכות המשרד לכל סעד אחר על פי הסכם זה או על פי כל דין בגין ההפרה.

### 17.2. תרופות מצטברות

- 17.2.1. התרופות, לרבות זכות הקיזוז והחילוט, וכל הפעולות שהורשה המשרד בהסכם זה לעשות בתגובה להפרת ההסכם בידי הספק, הן מצטברות, ואין בכל הוראה בהסכם זה כדי לשלול את זכותו של המשרד לכל סעד או תרופה בהתאם להסכם זה או לפי כל דין.
- 17.2.2. מבלי לגרוע מזכויות המשרד לפי הסכם זה או על פי כל דין, רשאי המשרד לקזז כל סכום, שחייב לו הספק מכל סכום שהוא חייב לשלם לספק.
- 17.2.3. ויתר המשרד על תרופה המגיעה לו בגין הפרת הוראה מהוראות הסכם זה, לא ייראה הוויתור כוויתור על כל תרופה בגין הפרה אחרת של אותה הוראה או הוראה אחרת.

### 18. הפסקת ההתקשרות של המשרד עם הספק

#### 18.1. עילות להפסקת ההתקשרות

- המשרד יהיה רשאי להפסיק את ההתקשרות עם הספק ולחלט ערבויותיו, בהתרחש כל אחד או יותר מן המקרים הבאים:
- 18.1.1. אם ימונה קדם מפרק, מפרק זמני או מפרק קבוע לספק. ויובהר כי, במקרים המפורטים לעיל על הספק להודיע מיידית למשרד בדבר מינוי כאמור.
- 18.1.2. אם ימונה כונס נכסים זמני או כונס נכסים קבוע לעסקי ו/או רכוש לספק. ויובהר כי, במקרים המפורטים לעיל על הספק להודיע מיידית למשרד בדבר מינוי כאמור.
- 18.1.3. אם יינתן צו הקפאת הליכים לספק. ויובהר כי, במקרה המפורט לעיל על הספק להודיע מיידית למשרד בדבר מתן צו כאמור.
- 18.1.4. אם הפסיק הספק לנהל את עסקיו לתקופה העולה על 30 ימים.
- 18.1.5. הסתלק הספק מביצוע הסכם ההתקשרות.
- 18.1.6. חוסר שביעות רצון נצברת ומתועדת של המשרד מרמת השירותים אותם מספק הספק למשרד.



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**18.1.7.** הספק חרג מהרשום באמנת השירות המפורטת במכרז, או צבר מספר מקרים של תשלום פיצויים מוסכמים, שעל פי שיקול דעתו של המשרד מהווה עילה להפסקת ההתקשרות עמו.

**18.1.8.** פתיחה בחקירה פלילית שיש בה כדי להעמיד את הספק בחשש לניגוד עניינים בין מילוי התחייבויותיו על פי הסכם זה לבין עניינו האישי שנחקר.

### **18.2. הפסקת התקשרות של הספק עם המשרד**

**הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למשרד מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות;**

### **18.2.18.3. העברת ביצוע השירותים**

המשרד רשאי להעביר את ביצוע השירותים שניתנו על ידי זוכה שעומו הופסקה ההתקשרות, לזוכה אחר (להלן – "חדש") שדורג במקום הבא לאחר הזוכה במסגרת הליך המכרז. הזוכה החדש יעמוד בכל תנאי המכרז, ויבצע את כלל השירותים שהועברו לאחריותו באופן מלא. תמחור השירותים של הזוכה החדש יהיה על פי הצעתו במכרז.

## **19. הוראות שונות**

**19.1.** אי שימוש על ידי הממשלה בכל זכות מזכויותיה על פי הסכם זה או על פי כל דין לא ייחשב בשום פנים ואופן כוויתור מצד הממשלה אלא אם נעשה בכתב, ואין שינוי בהסכם זה כולל הנספח לו ובכל הוראה מהוראותיו אלא בכתב.

**19.2.** מוצהר ומוסכם בזאת בין הצדדים כי הנספח המצ"ב להסכם זה ייחשב אף הוא כהוראות והתחייבויות בהסכם זה, ובלבד שאין בו כדי לגרוע מהוראות הסכם זה או לפגוע בהן.

**19.3.** אם נפתחו הליכי פירוק נגד נותן השירותים או אם נמנע מאת נותן השירותים מלספק את השירותים מכל סיבה שהיא ייחשב הדבר כאילו ההסכם הסתיים במועד פתיחת ההליכים או במועד תחילת הנבצרות, לפי העניין.

**19.4.** מוסכם בזאת על הצדדים, כי לממשלה תהיה זכות קיזוז של כל סכום המגיע לה מאת נותן השירותים כנגד כל סכום המגיע לקבלן מאת הממשלה על פי הסכם זה.

**19.5.** כותרות הסעיפים בהסכם זה נכתבו לשם נוחות בלבד, ולא יהיה להם תוקף או משקל בפירוש ההסכם.

**19.6.** הצדדים מתחייבים בזה האחד כלפי השני, לקיים את ההסכם על הוראותיו וקביעותיו הנובעות ממנו, בתום לב ובנאמנות ותוך שמירה והקפדה על הוראותיו.

**19.7.** מוסכם על הצדדים, כי רק לבתי המשפט המוסמכים בתל אביב-יפו תהא הסמכות המקומית לדון בכל עניין הנובע מהסכם זה.



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

כל ההודעות לפי הסכם זה תשלחנה בדואר רשום, ובהישלחן כך תחשבנה שהגיעו לתעודתן בתום 48 שעות מעת שנמסרו בבית הדואר, ובתנאי שנשלחו לפי הכתובות שלהלן.

כתובות הצדדים לעניין הסכם זה יהיו כדלהלן:

**המשרד: המשרד לשיתוף פעולה אזורי, שדרות שאול המלך 8 תל אביב**

**הספק:**

**ולראיה באו הצדדים על החתום:**

מורשי החתימה מטעמו של המשרד:

שם מלא	חתימה	
		1
		2

מורשי החתימה מטעמו של הספק:

שם מלא	חתימה	
		1
		2

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח ב' להסכם ההתקשרות:**

**נוסח ערבות ביצוע – דוגמא לא למילוי**

כתב ערבות ביצוע במכרז 105/2019

לכבוד

ממשלת ישראל

באמצעות המשרד לשיתוף פעולה אזורי

הנדון: ערבות מס' \_\_\_\_\_

אנו ערבים בזה כלפיכם לסילוק כל סכום עד לסך של \_\_\_\_\_ ₪ (במילים): \_\_\_\_\_  
שקלים חדשים), אשר תדרשו מאת: \_\_\_\_\_ (להלן "החייב")  
בקשר

עם מכרז פומבי מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי.

אנו נשלם לכם את הסכום הנ"ל תוך 15 יום מתאריך דרישתכם הראשונה שנשלחה אלינו במכתב בדואר רשום או במסירה ידנית, מבלי שתהיו חייבים לנמק את דרישתכם ומבלי לטעון כלפיכם טענת הגנה כל שהיא שיכולה לעמוד לחייב בקשר לחיוב כלפיכם, או לדרוש תחילה את סילוק הסכום האמור מאת החייב.

ערבות זו תהיה בתוקף עד תאריך \_\_\_\_\_

דרישה על פי ערבות זו יש להפנות לסניף הבנק/חב' הביטוח שכתובתו \_\_\_\_\_  
שם הבנק/חב' הביטוח \_\_\_\_\_

מס' הבנק ומס' הסניף      כתובת סניף הבנק/חברת הביטוח

תאריך      שם מלא      חתימת וחותמת מורשה החתימה

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע: \_\_\_\_\_



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח ג' להסכם ההתקשרות:**

**התחייבות לשמירת סודיות**

שנערכה ונחתמה ב \_\_\_\_\_ ביום \_\_\_\_\_ בחודש \_\_\_\_\_ שנה \_\_\_\_\_ על ידי:

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה ותאגיד	תאריך

הואיל והמשרד לשיתוף פעולה אזורי, (להלן-"המשרד"), מתכוון לרכוש שירותים כמפורט במכרז פומבי מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי (להלן - "המכרז")

והואיל והנני/ו מועסק/ת/ים בקשר למתן השירות כמפורט במכרז; והואיל והנני/ו עשוי/ה/ים להיחשף לסודות מקצועיים עליהם מעוניין המשרד להגן. לפיכך הנני/ו מתחייב/ת/ים כלפי המשרד כדלקמן:

**הגדרות**

בהתחייבות זו תהיה למונחים הבאים המשמעות המופיעה לצידם:  
"השירותים" – מתן השירות בהתאם למפורט במכרז.

"מידע" - כל מידע (Information), ידע (Know-How), ידיעה, מסמך, תכתובת, תוכנית, נתון, מודל, חוות דעת, מסקנה וכל דבר אחר כיו"ב הקשור במתן השירותים בין בכתב ובין בע"פ ו/או בכל צורה או דרך של שימור ידיעות בצורה חשמלית ו/או אלקטרונית ו/או אופטית ו/או מגנטית ו/או אחרת.

"סודות מקצועיים" - כל מידע שיגיע לידי בקשר למתן השירותים, בין אם נתקבל במהלך מתן השירותים או לאחר מכן, לרבות ומבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל: מידע שיימסר על ידי המשרד ו/או כל גורם אחר ו/או מי מטעמו.

**שמירת סודיות**

הנני/ו מתחייב/ת/ים לשמור את המידע ו/או הסודות המקצועיים בסודיות מוחלטת ולעשות בהם שימוש אך ורק לצורך מתן השירותים. למען הסר ספק, ומבלי לפגוע בכלליות האמור, הנני/ו מתחייב/ת/ים לא לפרסם, להעביר, להודיע, למסור או להביא לידיעת כל אדם את המידע ו/או הסודות המקצועיים.

הנני/ו מצהיר/ה/ים כי ידוע לי שאי מילוי התחייבויותיינו מהווה עבירה לפי פרק ז' (ביטחון המדינה, יחסי חוץ וסודות רשמיים) לחוק העונשין, תשל"ז - 1977.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

---

ולראיה באתי/נו על החתום:

שם מורשה החתימה	ת.ז.	חתימה וחותמת תאגיד	תאריך

---

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



מדינת ישראל  
המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

**נספח ד' להסכם ההתקשרות:**

**אישור על קיום ביטוחים**

תאריך: \_\_\_\_\_

לכבוד

המשרד לשיתוף פעולה אזורי  
שדרות שאול המלך 8 תל אביב

הננו מאשרים בזה כי ערכנו למבוטחנו \_\_\_\_\_ (להלן "הספק") לתקופת הביטוח מיום \_\_\_\_\_ עד יום \_\_\_\_\_ בקשר עם מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי וחווה עם מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי את הביטוחים המפורטים להלן:

**ביטוח חבות המעבידים: פוליסה מספר \_\_\_\_\_**

1. אחריותו החוקית כלפי עובדיו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבול האחריות לא יפחת מסך 5,000,000 דולר ארה"ב לעובד, למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם היה ויחשב מעבידם.
4. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי היה ונטען לעניין קרות תאונת עבודה/מחלת מקצוע כלשהי כי הם נושאים בחבות מעביד כלשהם כלפי מי מעובדי הספק, קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם שבשירותו.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע: \_\_\_\_\_



## מדינת ישראל המשרד לשיתוף פעולה אזורי

מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי

### ביטוח אחריות כלפי צד שלישי : פוליסה מספר: \_\_\_\_\_

1. אחריותו החוקית על פי דיני מדינת ישראל בביטוח אחריות כלפי צד שלישי גוף ורכוש בגין פעילותו בכל תחומי מדינת ישראל והשטחים המוחזקים.
2. גבול האחריות לא יפחת מסך 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה).
3. בפוליסה ייכלל סעיף אחריות צולבת - CROSS LIABILITY.
4. הביטוח מורחב לכסות את חבותו של המבוטח כלפי צד שלישי בגין פעילות של קבלנים, קבלני משנה ועובדיהם.
5. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ככל שייחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הספק וכל הפועלים מטעמו.

### ביטוח אחריות מקצועית : פוליסה מספר \_\_\_\_\_

1. הפוליסה מכסה כל נזק מהפרת חובה מקצועית של הספק, עובדיו ובגין כל הפועלים מטעמו ואשר אירע כתוצאה ממעשה, רשלנות, לרבות מחדל, טעות או השמטה, מצג בלתי נכון, הצהרה רשלנית שנעשו בתום לב, שייגרמו בקשר עם **מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי** וחווה עם מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי.
2. גבול האחריות לא יפחת מסך 250,000 דולר ארה"ב למקרה ולתקופת הביטוח (שנה);
3. הכיסוי על פי הפוליסה מורחב לכלול את ההרחבות הבאות:-
  - מרמה ואי יושר של עובדים;
  - אובדן מסמכים, לרבות אובדן השימוש ו/או העיכוב עקב מקרה ביטוח;
  - אחריות צולבת, אולם הכיסוי לא יחול על תביעות הספק כנגד המדינה;
  - הארכת תקופת הגילוי לפחות 6 חודשים;
4. הביטוח מורחב לשפות את מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ככל שיחשבו אחראים למעשי ו/או מחדלי הספק והפועלים מטעמו.

### כללי

בפוליסות הביטוח נכללו התנאים הבאים:

1. לשם המבוטח יתווספו כמבוטחים נוספים: מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי. בכפוף להרחבי השיפוי כמפורט לעיל.
2. בכל מקרה של צמצום או ביטול הביטוח ע"י אחד הצדדים לא יהיה להם כל תוקף אלא אם ניתנה על ידינו הודעה מוקדמת של 60 יום לפחות במכתב רשום לחשב המשרד לשיתוף פעולה אזורי.

חתימת מורשה/י החתימה אצל המציע:



**מדינת ישראל**  
**המשרד לשיתוף פעולה אזורי**

**מכרז מס. 105/2019 לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי**

3. אנו מוותרים על כל זכות תחלוף/שיבוב, תביעה, השתתפות או חזרה, כלפי מדינת ישראל – המשרד לשיתוף פעולה אזורי ועובדיהם, ובלבד שהויתור לא יחול לטובת אדם שגרם לנזק מתוך כוונת זדון.
  4. הספק אחראי בלעדית כלפינו לתשלום דמי הביטוח עבור כל הפוליסות ולמילוי כל החובות המוטלות על המבוטח על פי תנאי הפוליסות.
  5. ההשתתפויות העצמיות הנקובות בכל פוליסה ופוליסה תחולנה בלעדית על הספק.
  6. כל סעיף בפוליסות הביטוח המפקיע או מצמצם בדרך כל שהיא את אחריות המבטח, כאשר קיים ביטוח אחר לא יופעל כלפי מדינת ישראל, והביטוח הינו בחזקת ביטוח ראשוני המזכה במלוא הזכויות על פי הביטוח.
  7. חריג כוונה ו/או רשלנות רבתי מבוטל ככל שקיים בכל הפוליסות.
- בכפוף לתנאי וסייגי הפוליסות המקוריות עד כמה שלא שונו במפורש על פי האמור באישור זה.**  
בכבוד רב,

-----  
חתימת מורשה המבטח וחותמת המבטח  
תאריך: \_\_\_\_\_